

WIR ALLE SIND EINZIGARTIG UND ERLEBEN DIE WELT AUF UNTERSCHIEDLICHE WEISE. JEDER MENSCH IST ANDERS UND HAT SEINE EIGENE ART ZU SEIN. GEIST, KÖRPER UND UMWELT BILDEN EIN EINHEITLICHES SYSTEM. UNSERE GEISTIGE EINSTELLUNG BEEINFLUSST UNSER PSYCHISCHES UND PHYSISCHES WOHLBEFINDEN. EBENSO KANN DAS, WAS WIR TUN, AUCH UNSER DENKEN VERÄNDERN. JEDES VERHALTEN IST KOMMUNIKATION. AUCH SCHWEIGEN. NON-VERBALES VERHALTEN BEEINFLUSST DIE WIRKUNG EINER BOTSCHAFT. DIE BEDEUTUNG VON KOMMUNIKATION ERGIBT SICH AUS DER REAKTION, DIE SIE HERVORRUFT - NICHT AUS DER ABSICHT DES SENDERS. MENSCHEN ORIENTIEREN SICH BEI IHREM HANDELN AN VORSTELLUNGEN, IHRER „GEISTIGEN LANDKARTE“, UND NICHT AN DER WELT SELBST. EINE LANDKARTE, D. H. EIN „MODELL DER WELT“, SPIEGELT NICHT PUNKTGENAU EIN KONKRETES GEBIET WIDER, SONDERN VIELMEHR DESSEN STRUKTUR. DARIN LIEGT IHRE BRAUCHBARKEIT BEGRÜNDET. WAHLMÖGLICHKEITEN SIND BESSER ALS KEINE WAHLMÖGLICHKEITEN. JEDES MENSCHLICHE VERHALTEN ERGIBT EINEN SINN, WENN ES IM KONTEXT DER „GEISTIGEN LANDKARTE“ DER BETREFFENDEN PERSON GESEHEN WIRD. DIE SCHWIERIGKEIT BESTEHT I.D. R. NICHT DARIN, DASS MENSCHEN DIE FALSCHER WAHL TREFFEN, SONDERN DASS IHNEN NICHT GENÜGEND MÖGLICHKEITEN ZUR VERFÜGUNG STEHEN. HINTER JEDEM VERHALTEN STECKT EINE POSITIVE ABSICHT. JEDES VERHALTEN IST IN EINEM BESTIMMTEN KONTEXT NÜTZLICH. MENSCHEN BESITZEN BEREITS ALLE RESSOURCEN, DIE SIE FÜR EINE VERÄNDERUNG BENÖTIGEN. ES GIBT KEIN VERSAGEN, ES GIBT NUR FEEDBACK. WENN DAS, WAS DU TUST, NICHT FUNKTIONIERT, TUE ETWAS ANDERES. DAS FLEXIBELSTE SYSTEM-ELEMENT KONTROLLIERT DAS SYSTEM. FLEXIBILITÄT IST DER SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG. ALLES, WAS EIN MENSCH KANN, IST ERLERNBAR. ALLES IST ERREICHBAR, WENN DIE AUFGABE IN HINREICHEND KLEINE SCHRITTE UNTERTEILT WIRD.

# DENKWEISEN

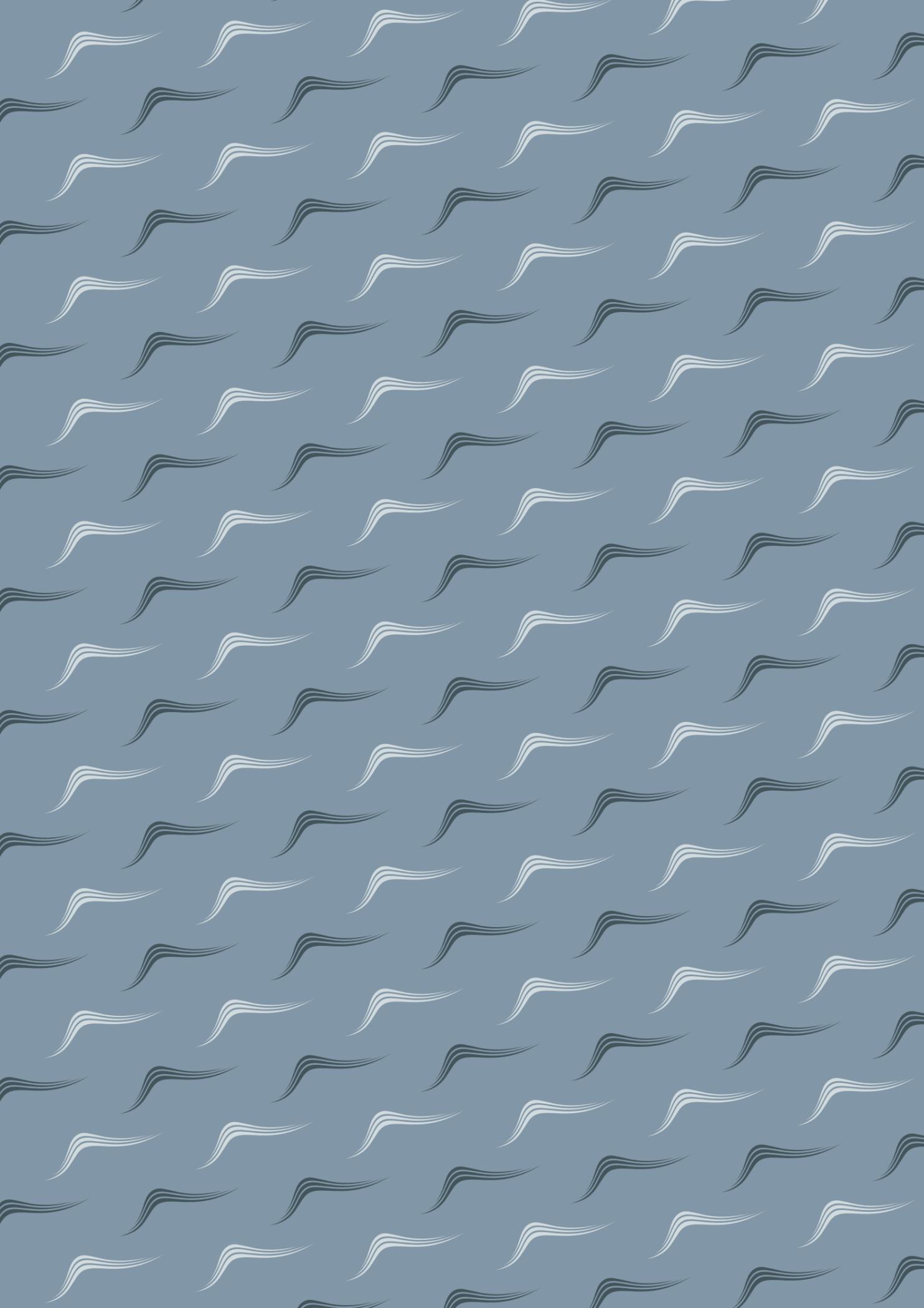
DER OFFIZIELLE NLP-GUIDE

ÜBERREICHT DURCH:

WIR ALLE SIND EINZIGARTIG UND ERLEBEN DIE WELT AUF UNTERSCHIEDLICHE WEISE. JEDER MENSCH IST ANDERS UND HAT SEINE EIGENE ART ZU SEIN. GEIST, KÖRPER UND UMWELT BILDEN EIN EINHEITLICHES SYSTEM. UNSERE GEISTIGE EINSTELLUNG BEEINFLUSST UNSER PSYCHISCHES UND PHYSISCHES WOHLBEFINDEN. EBENSO KANN DAS, WAS WIR TUN, AUCH UNSER DENKEN VERÄNDERN. JEDES VERHALTEN IST KOMMUNIKATION. AUCH SCHWEIGEN. NON-VERBALES VERHALTEN BEEINFLUSST DIE WIRKUNG EINER BOTSCHAFT. DIE BEDEUTUNG VON KOMMUNIKATION ERGIBT SICH AUS DER REAKTION, DIE SIE HERVORRUFT - NICHT AUS DER ABSICHT DES SENDERS. MENSCHEN ORIENTIEREN SICH BEI IHREM HANDELN AN VORSTELLUNGEN, IHRER „GEISTIGEN LANDKARTE“, UND NICHT AN DER WELT SELBST. EINE LANDKARTE, D. H. EIN „MODELL DER WELT“, SPIEGELT NICHT PUNKTGENAU EIN KONKRETES GEBIET WIDER, SONDERN VIELMEHR DESSEN STRUKTUR. DARIN LIEGT IHRE BRAUCHBARKEIT BEGRÜNDET. WAHLMÖGLICHKEITEN SIND BESSER ALS KEINE WAHLMÖGLICHKEITEN. JEDES MENSCHLICHE VERHALTEN ERGIBT EINEN SINN, WENN ES IM KONTEXT DER „GEISTIGEN LANDKARTE“ DER BETREFFENDEN PERSON GESEHEN WIRD. DIE SCHWIERIGKEIT BESTEHT I.D. R. NICHT DARIN, DASS MENSCHEN DIE FALSCHER WAHL TREFFEN, SONDERN DASS IHNEN NICHT GENÜGEND MÖGLICHKEITEN ZUR VERFÜGUNG STEHEN. HINTER JEDEM VERHALTEN STECKT EINE POSITIVE ABSICHT. JEDES VERHALTEN IST IN EINEM BESTIMMTEN KONTEXT NÜTZLICH. MENSCHEN BESITZEN BEREITS ALLE RESSOURCEN, DIE SIE FÜR EINE VERÄNDERUNG BENÖTIGEN. ES GIBT KEIN VERSAGEN, ES GIBT NUR FEEDBACK. WENN DAS, WAS DU TUST, NICHT FUNKTIONIERT, TUE ETWAS ANDERES. DAS FLEXIBELSTE SYSTEM-ELEMENT KONTROLLIERT DAS SYSTEM. FLEXIBILITÄT IST DER SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG. ALLES, WAS EIN MENSCH KANN, IST ERLERNBAR. ALLES IST ERREICHBAR, WENN DIE AUFGABE IN HINREICHEND KLEINE SCHRITTE UNTERTEILT WIRD.

# DENKWEISEN

DER OFFIZIELLE NLP-GUIDE



### LIEBE LESERINNEN, LIEBE LESER,

herzlich möchte ich Sie einladen, in dieser Broschüre Näheres über das Neuro-Linguistische Programmieren (NLP), eines der faszinierendsten Kommunikations- und Therapiemodelle unserer Tage, zu erfahren. Wir leben in einer immer komplexer werdenden Welt. Das Wissen der Menschheit verdoppelt sich alle zweieinhalb Jahre, der technische Fortschritt erfasst sämtliche Lebensbereiche. Fast täglich gibt es in allen wissenschaftlichen Disziplinen bahnbrechende Erkenntnisse. Um mit diesen Entwicklungen Schritt zu halten, brauchen wir sowohl neue als auch bewährte Wege, unsere Persönlichkeit weiter zu entwickeln. Effektive Kommunikation mit anderen, gelungenes Selbstmanagement sowie die Fähigkeit, eigene Visionen zu entwickeln, werden zunehmend zu Faktoren, die ein glückliches und erfülltes Leben ausmachen. In allen Bereichen des persönlichen Wachstums hat sich NLP seit über dreißig Jahren bestens bewährt. NLP hat in der Personalentwicklung internationaler Konzerne ebenso seinen Platz wie in der Weiterbildung von Lehrern, Trainern, Unternehmensberatern und

Coachs. Als wirksame Kurzzeittherapie erfährt NLP mehr und mehr wissenschaftliche Anerkennung. Die aktuellsten Erkenntnisse der Neuro-Wissenschaften belegen die Funktionalität zahlreicher NLP-Interventionen. Auch im Gesundheitsbereich bietet NLP zahlreiche Anwendungsmöglichkeiten und gehört mittlerweile zur Standard-Fortbildung vieler Ärzte. NLP ist vielfältig und entwickelt sich durch seine Anwender immer weiter, um auch neuen Anforderungen gerecht zu werden. Dadurch ist und bleibt NLP zukunftsfähig. Der DVNLP ist hierbei als einer der größten Weiterbildungsverbände in Deutschland und als größter NLP-Verband Europas ein wichtiges Forum. Ein Forum, das Identität schafft, allgemein akzeptierte Qualitätsstandards für NLP-Ausbildungen setzt und allen Interessierten die Möglichkeit des Austauschs und persönlichen Wachstums bietet. In diesem Sinne: Herzlich Willkommen im DVNLP!

*Jens Tomas*  
Dr. Jens Tomas, 1. Vorsitzender, DVNLP

WAS IST NLP?	SEITE 04
WOVON HANDELT NLP?	SEITE 06
WER BRAUCHT NLP?	SEITE 10
GESCHICHTE DES NLP	SEITE 16
VORANNAHMEN DES NLP	SEITE 20
DIE NLP-LEVEL	SEITE 22
WEGE ZUM NLP	SEITE 26
DER DVNLP	SEITE 30
SPONSORENVERZEICHNIS	SEITE 36
IMPRESSUM	SEITE 46

# WAS IST NLP?

## SIE SCHAFFEN IHRE REALITÄT

Das Neuro-Linguistische Programmieren beschreibt - ausgehend von Erkenntnissen der modernen Systemtheorie, Linguistik, Neurophysiologie und Psychologie - die wesentlichen Prozesse, wie Menschen

- » sich selbst und ihre Umwelt wahrnehmen,
- » diese Informationen auf ihre eigene Weise verarbeiten,
- » auf dieser Grundlage handeln,
- » entsprechend miteinander kommunizieren,
- » lernen und
- » sich verändern.

Menschen unterscheiden sich in der Art und Weise, wie sie bestimmte Situationen, sich selbst, andere Menschen, ihre Beziehungen, ihre berufliche Tätigkeit und den Alltag erleben. Je nachdem, wie wir uns selbst und unsere Umwelt wahrnehmen, wie wir denken, wie wir fühlen und diese Gefühle bewerten, kann ein und dieselbe Situation als angenehm und wohltuend oder aber als schwierig und belastend erlebt werden.

Basierend auf Studien und Modellen zur menschlichen Wahrnehmung und Informationsverarbeitung macht NLP bewusst, welche Faktoren unser Erleben steuern und wie wir unsere Erfahrungen selbst erschaffen. Auf dieser Grundlage entstand in den letzten Jahrzehnten eine Vielzahl von Handlungsmodellen.

## NLP ERÖFFNET EFFEKTIVE ZUGÄNGE ZU ZIEL- UND LÖSUNGSORIENTIERTEN VERÄNDERUNGEN.

NLP ist die Disziplin im Bereich der Kognitions- und Verhaltenswissenschaften, die sich explizit und in umfassender Weise dem Studium der menschlichen Subjektivität widmet. Mit Hilfe der dabei gewonnenen Erkenntnisse eröffnet NLP - sowohl für Einzelpersonen als auch für Gruppen und Organisationen - effiziente und zugleich flexible Zugänge zu ziel- und lösungsorientierten Veränderungen. Wie jede andere wissenschaftliche Disziplin entwickelt sich NLP dabei durch neue Forschungen und Erkenntnisse permanent weiter.



NLP-Trainings vermitteln ein größeres Bewusstsein von den Prozessen, die das eigene Erleben steuern. Sie vermitteln einen erweiterten Gebrauch der fünf Sinne sowie die Fähigkeit, persönliche Ziele zu formulieren und diese unter Berücksichtigung verschiedener Einflüsse zu verwirklichen.

## SUBJEKTIVES ERLEBEN VON MENSCHEN BESCHREIBEN, VERÄNDERBARKEIT ERKENNEN, KOMMUNIKATION VERFEINERN. NLP ÖFFNET HORIZONTE.

Das in den vergangenen Jahrzehnten weltweit erarbeitete Wissen ermöglicht es professionellen Kommunikatoren - unabhängig von ihrer methodischen und inhaltlichen Ausrichtung - u.a.

- » das eigene Verständnis für zwischenmenschliche Kommunikationsprozesse zu verfeinern,
- » sich noch leichter auf die individuelle „Realität“ des Gegenübers einzustellen,
- » die eigene Flexibilität im Umgang mit Menschen unterschiedlichster Herkunft nachhaltig zu erweitern sowie
- » sich den Herausforderungen einer im stetigen Wandel begriffenen Welt bewusst zu stellen.

# WOVON HANDELT NLP?

## EINE FRAGE DER PERSPEKTIVE

Wenn Sie sich anhand der zur Verfügung stehenden Literatur oder durch Gespräche mit Anwendern über NLP informieren, werden Sie eine Vielfalt unterschiedlicher Beschreibungen finden. Dieses breite Spektrum geht auf die enorme Spannweite des Ansatzes zurück. Im Folgenden wird NLP daher aus verschiedenen Perspektiven beleuchtet.

## NLP HANDELT VON KOMMUNIKATION

Einer der Grundsätze des NLP lautet, dass wir permanent kommunizieren. Zum einen natürlich durch Sprache, aber auch durch unsere Mimik, unsere Gesten und unseren Tonfall. Was ist die Botschaft und wie drücken wir sie aus? Ist das, was wir mitteilen wollen, auch das, was unser Gegenüber tatsächlich versteht? Wenn nicht, wie erkennen wir die entsprechenden Hinweise, und wie können wir diese bei der Interaktion berücksichtigen? NLP bietet hier eine Vielzahl praktischer Werkzeuge für effiziente Kommunikation.

## NLP HANDELT VON SPRACHE

Unser Sprachgebrauch beeinflusst unser Denken und Handeln. Der Prozess, durch den wir unsere Erfahrung in Sprache übersetzen, setzt eine Verdichtung und Verzerrung des Erlebten voraus. Wir sind gezwungen, unsere Wahrnehmung der außersprachlichen Wirklichkeit mit Hilfe von Worten zu transferieren. Dabei gehen unserem Gegenüber oft wertvolle Informationen verloren.

NLP bietet Fragetechniken und Methoden, die uns dabei helfen, die Kommunikation mit anderen und uns selbst so zu gestalten, wie wir es tatsächlich intendieren. NLP lehrt uns zu verstehen, wie uns der Gebrauch von Sprache durch persönliche Filter beeinflusst. Die Sprache ist voller Fallgruben und Fallstricke. Das Wissen darum hilft, diese zu umgehen.



Wenn man Sie etwa darum bittet, NICHT an ein Känguru zu denken, dann werden Sie wahrscheinlich erst recht an ein Känguru denken. Die Worte erreichen das Gegenteil des eigentlich Beabsichtigten. Oder achten Sie auf die Wirkung, wenn Sie das Wort „aber“ gebrauchen. Hierzu folgendes Beispiel: „Mir gefällt, wie Sie diese Arbeit ausgeführt haben, aber ...“ In Erwartung, dass nach „aber“ ein Problem folgt, wird der Zuhörer dazu neigen, alles zu vergessen, was dem „aber“ vorausging.

**ALLES KOMMUNIZIERT. IMMER.  
WIR KÖNNEN NICHT NICHT KOMMUNIZIEREN.  
NLP BIETET FRAGETECHNIKEN,  
MUSTER UND MODELLE.  
WEGE ZUR BESSEREN KOMMUNIKATION.**

Auch Werbefachleute, Medien, Politiker sowie Organisationen aller Art nutzen gezielt eine bestimmte Sprache, um ihre Botschaften zu vermitteln und im Unterbewusstsein ihrer Hörer zu verankern. Durch das im Rahmen des NLP vermittelte Wissen über die Wirkung von Sprache können Sie ein tieferes Verständnis für die auf sie einströmenden Einflüsse entwickeln. Auf diese Weise dient NLP auch als eine Art Verbraucherschutz für den Geist.

ichtig wichtig wic  
 ichtig nicht so w  
 ichtig wichtig w

## NLP HANDELT VOM MODELLIEREN AUSSERGEWÖHNLICHER FÄHIGKEITEN

NLP-Prozesse und -Strategien sind das Ergebnis von Forschungen, die untersuchten, wie genau Experten oder Persönlichkeiten mit außergewöhnlichen Begabungen und Fähigkeiten ihre Leistungen erreichen. NLP machte es erstmals möglich, anderen Menschen Fertigkeiten zu vermitteln, die einst als Genie, Talent oder Intuition bezeichnet wurden und für andere unerreichbar schienen.

Das Modellieren herausragender Fähigkeiten beruht auf genauen Beobachtungen des inneren Erlebens der hochbegabten Person. Auch unterstützende Überzeugungen, persönliche Wertesysteme und das eigene Selbstbild spielen hier eine bedeutende Rolle. Die Fähigkeit zum Modellieren ist der Schlüssel zur Kompetenz im NLP. Die Gabe, überdurchschnittliche Fertigkeiten in einzelne Bestandteile aufzuschlüsseln, bietet NLP-Anwendern neue Perspektiven und ermöglicht ein effizienteres Lernen.

So wurde etwa die „NLP-Rechtschreibstrategie“ anhand von Menschen modelliert, die von Natur aus die Rechtschreibung gut beherrschten. Seit die entsprechenden mentalen Prozesse eindeutig beschrieben und kodiert sind, lassen sie sich ohne Weiteres Kindern und Erwachsenen beibringen, die bislang Schwierigkeiten mit der Rechtschreibung hatten. Um ein anderes Beispiel zu nennen: Haben Sie Probleme, morgens früh aufzustehen? Mit Hilfe der Werkzeuge des NLP können Sie herausfinden, wie sich eine Person, die gerne aufsteht, dazu motiviert. Mittels entsprechender Interventionen sind Sie darüber hinaus in der Lage, diese „Strategie“ auch für sich selbst zu nutzen. Aber das ist noch längst nicht alles. Das Modellieren von Kompetenz ermöglicht eine Fülle effektiver Anwendungen in den unterschiedlichsten Bereichen wie Psychotherapie, Pädagogik, Wirtschaft, Gesundheit, Sport und persönlicher Entfaltung.

**EINE FRAGE DER PERSPEKTIVE:  
 SPRACHE - KOMMUNIKATION - SUBJEKTIVITÄT.  
 SENDER UND EMPFÄNGER.  
 BOTSCHAFTEN, DIE SO ANKOMMEN,  
 WIE SIE WIRKLICH GEMEINT SIND.**

## NLP HANDELT VON GEISTIGER LEISTUNGSFÄHIGKEIT

NLP beschreibt auf präzise Weise die Wahrnehmungen und geistigen Prozesse, die unsere „persönliche Realität“ kreieren: Wie wissen wir, was wir wissen? Wie tun wir, was wir tun? Wie kommt es, dass wir uns in bestimmten Augenblicken ängstlich und in anderen glücklich fühlen? Wie ist es möglich, dass uns etwas gefällt oder missfällt? Wieso lernen wir eine Sache leicht und die anderen nur unter erschwerten Bedingungen oder gar nicht?

**NLP BIETET UNS EINE GEBRAUCHSANWEISUNG FÜR UNSER GEHIRN.  
 NLP-MODELLE MACHEN ERFAHRBAR, WIE WIR UNSERE ERFAHRUNG  
 „KODIEREN“. WENN WIR VERSTEHEN, AUF WELCHE WEISE UNSER GEHIRN  
 FUNKTIONIERT, IST ES LEICHTER, ETWAS ZU ÄNDERN, NEUES ZU LERNEN  
 UND EFFIZIENT ZU KOMMUNIZIEREN.**

## NLP HANDELT VOM STUDIUM SUBJEKTIVER ERFAHRUNGEN

Jeder Mensch hat seine eigene Weise, die Welt wahrzunehmen, auf sie zu reagieren und aus seiner Erfahrung zu lernen. NLP ist ein Werkzeug, das Anwender dahingehend unterstützt, sich der individuellen und (sub-)kulturellen Eigenarten von Menschen bewusst zu werden. NLP untersucht das Zusammenwirken unserer Wahrnehmungsfilter, Gedanken, Gefühle und Handlungen, um unsere ureigene subjektive Erfahrung zu erschaffen. Es hilft zu verstehen, wie ein Mensch sich in seiner Umwelt bewegt und wie er sich die Welt erklärt.

Gerade weil NLP davon ausgeht, dass wir dies alles auf unterschiedliche Art und Weise tun, verzichtet es auf schematisierte Formeln. NLP ermöglicht es, die Einzigartigkeit einer Person wahrzunehmen, diese zu respektieren und dadurch besser auf den Einzelnen einzugehen. Die Unterschiede von Menschen wert zu schätzen ist daher ein integraler Bestandteil des NLP.

# Mensch

## WER BRAUCHT NLP?

### DAS SCHWEIZER OFFIZIERSMESSER DER KOMMUNIKATION

Überall dort, wo Kommunikation, die Ausschöpfung des eigenen Potenzials oder Effizienz von Bedeutung sind, kann NLP weitreichende Entwicklungen in Gang setzen. Wenn Sie sich für wirkungsvolle Kommunikation, persönliches Wachstum und Entfaltung interessieren, dann kann Ihnen NLP neue Wege aufzeigen.

### ENTDECKEN SIE IHR EIGENES POTENZIAL

Viele Menschen nutzen NLP, um unerwünschte Einschränkungen in ihrem Leben zu überwinden und sich neue Verhaltensmöglichkeiten anzueignen. NLP kann von unliebsamen Gewohnheiten, Ängsten und einschränkenden Überzeugungen befreien und so einer neuen, glücklicheren Lebensweise Struktur verleihen. NLP bietet dabei Wahlmöglichkeiten, wie Sie kommunizieren, wie Sie reagieren und wie Sie sich fühlen. Je mehr Optionen Ihnen zur Verfügung stehen, desto besser können Sie optimale Entscheidungen treffen. Haben Sie das Gefühl, bisher nicht das Leben gelebt zu haben, das Sie sich wünschen? Dann kann Ihnen NLP Wege zu neuen, befriedigenden Alternativen eröffnen, die bislang außerhalb Ihrer Vorstellung lagen.

#### NLP kann vielseitig eingesetzt und verwendet werden:

- » in der Wirtschaft (z.B. im Management, im Personalwesen, in der Personalentwicklung, im Verkauf, in der Beratung, im Rahmen von Trainings und bei Unternehmens-Fusionen)
- » im Coaching
- » im Gesundheitswesen
- » in den Bereichen Psychotherapie und Beratung
- » in der Pädagogik
- » im schulischen Unterricht
- » im Gerichtswesen
- » in der Mediation
- » bei der Entwicklung von Kreativität im Schreiben sowie in den darstellenden und bildenden Künsten
- » für die umfassende Persönlichkeitsentwicklung.



### NLP IN DER WIRTSCHAFT

Methoden des NLP zur Verbesserung zwischenmenschlicher Kommunikation, vertrauensvoller Beziehungen sowie präziserem Avisierens von Zielen lassen sich unmittelbar in der Geschäftswelt anwenden. Sie haben sich dort seit vielen Jahren als außerordentlich effektiv erwiesen und gehören daher zum Standard-Repertoire vieler Unternehmens-Trainer. Spezielle Fertigkeiten, die uns darin unterstützen, mit Menschen umzugehen, die die Welt anders wahrnehmen als wir selbst, erlauben es, die Beziehungen zu Kollegen, Vorgesetzten und Kunden – auch über kulturelle Barrieren in multinationalen Unternehmen hinweg – zu verbessern.

LIEBE ES. VERÄNDERE ES.

ODER LASS ES SEIN.

GEH NEUE WEGE.

ENTDECKE NEUE MÖGLICHKEITEN.

DIE ANWENDUNGSMÖGLICHKEITEN DES NLP SIND GRENZENLOS.

IM PRIVATEN UND BERUFLICHEN LEBEN.

UND IN DER BALANCE DER BEIDEN.

Professionelle Präsentationstechniken und überzeugende Rhetorik sind heute Grundbestandteil einer modernen Unternehmens-Kultur. Zahlreiche Führungskräfte und Unternehmens-Berater haben sich von den kreativen und innovativen Aspekten des NLP inspirieren lassen. Sie nutzen NLP bei der Unternehmens-Entwicklung, zur Teambildung, für strategische Planung sowie im Rahmen eines umfassenden Qualitätsmanagements.

## NLP IM COACHING

Beim Coaching in Wirtschaft, Industrie, Verwaltung sowie in psychosozialen Kontexten ist NLP fest etabliert. Mit seinem ressourcen- und zielorientierten Ansatz eignet sich NLP hervorragend für Coaching-Prozesse. Viele Coaches nutzen NLP-Methoden, um Einzelpersonen, Gruppen oder Firmen bei der Überwindung von Schwierigkeiten, der Planung und Umsetzung von Veränderungen sowie der Entfaltung ihrer Potenziale zu unterstützen. Auf der Basis exakt definierter Ziele werden maßgeschneiderte Strategien entwickelt, essenzielle Fähigkeiten vermittelt sowie Nachhaltigkeit und Qualität gesichert. NLP wird in diesem Kontext auch zur Werteorientierung in der Führung eingesetzt und gibt wichtige Impulse bezüglich der eigenen Rolle und Identität.

## NLP IM GESUNDHEITSWESEN

Die Modelle und Kommunikations-Strategien des NLP haben sich sowohl für Mediziner und Pflegepersonal als auch für Menschen, die an Gesundheit und Wohlbefinden interessiert sind, als außerordentlich nützlich erwiesen. In dem sich rasant ändernden Bereich der Gesundheitsvorsorge benötigen alle Beschäftigten weit mehr als ausschließlich fachliche Fähigkeiten. Die häufig vorgetragene Kritik an der „seelenlosen Apparatemedizin“ und die Hinwendung zu alternativen Heilverfahren weist auf einen von vielen Patienten empfundenen Mangel hin. Von Gesundheits-Experten wird daher zunehmend erwartet, dass

sie neben hoher sozialer Kompetenz und Flexibilität Fähigkeiten in den Bereichen Verhandlung, Management und Konfliktlösung erwerben. Der Erfolg einer Behandlung steht in engem Zusammenhang mit dem Einsatz der Helfer und deren Kommunikation mit den Patienten. Ebenso hat die räumliche und soziale Atmosphäre in Arztpraxen und Krankenhäusern einen nachhaltigen Einfluss auf den Genesungsprozess. NLP ermöglicht Ärzten und Pflegekräften, kooperative und harmonische Beziehungen mit Patienten und Mitarbeitern einzugehen sowie eine gesundheitsfördernde Kommunikation zu praktizieren.

In den vergangenen Jahren konzentriert sich die Forschung im NLP auch darauf,

- » wie persönliche Gesundheit erlangt und erhalten werden kann,
- » wie Stress reduziert werden kann,
- » wie die Heilkräfte des Körpers gefördert werden können und
- » wie sich der Zusammenhang zwischen körperlicher und mentaler Verfassung erfassen lässt.

Die zentrale Frage lautet hierbei: „Was unterscheidet jemanden, der sich von einer Krankheit oder schlechten gesundheitlichen Verfassung erholt, von demjenigen, der krank bleibt?“ Auch dieses Forschungsgebiet entwickelt sich ständig weiter.

## NLP IN PSYCHOTHERAPIE UND BERATUNG

NLP hat seit Jahren auch erfolgreich Einzug in psychotherapeutische Praxen, Beratungsstellen und psychosoziale Einrichtungen gehalten. Ein Großteil der NLP-Forschungen konzentrierte sich zunächst auf die Frage, wie erfolgreiche Therapeuten ihren Klienten halfen, sich nachhaltig und zu ihrem Vorteil zu verändern. Die Verhaltensweisen und Sprachmuster der Therapeuten lagen zu jener Zeit außerhalb der bewussten Wahrnehmung und konnten allein durch engen Kontakt mit diesen erworben werden. Durch die sorgfältige Analyse ihres Vorgehens konnten wichtige Informationen und Verhaltensmuster gewonnen werden, die inzwischen weltweit vermittelt werden.

Die NLP-Prozesse zur persönlichen Veränderung sind vielfältig und nachhaltig. Speziell bei der Behandlung von Phobien werden bewährte NLP-Strategien eingesetzt. Auf dieser Grundlage sind selbst schwerwiegende Phobien erfolgreich therapierbar. Grundsätzlich sind NLP-Methoden für die Behandlung klinisch relevanter Erscheinungsbilder geeignet. All diese Prozesse sind durch präzise Sprachmuster sowie die Berücksichtigung der Individualität der Klienten gekennzeichnet.

Stets wird bei diesem Therapie-Ansatz auch die innere und äußere Ökologie jedes Patienten geprüft, so dass die angestrebten Veränderungen sich harmonisch in den individuellen Gesamtkontext von Werten, Lebensbereichen und sozialen Beziehungen einfügen.

Die dynamische und entwicklungsorientierte Praxis des NLP verfeinert fortlaufend bereits bestehende Muster. Stets werden neu gewonnene Erkenntnisse hinzugefügt, die wirksam dabei helfen, die gewünschten Veränderungen zu erreichen. NLP bietet hierzu u.a. Werkzeuge

- » zur Herstellung vertrauensvoller Beziehungen mit unterschiedlichen Klienten,
- » zum Verständnis der ganzheitlichen Struktur und Wirkung von Einstellungen, Überzeugungen, Werten und Selbstbildern,
- » zu einem erweiterten Verständnis der Wirkung von Sprache, Bildern und Metaphern,
- » zum prozessorientierten Arbeiten, das sowohl die Integrität und Privatsphäre der Klienten schützt als auch dauerhafte Veränderungen erleichtert sowie
- » zum lösungsorientierten und kurzzeittherapeutisch ausgerichteten Setting.

WAS GESCHIEHT? WAS BRAUCHE ICH?  
WAS DAVON BESITZE ICH SCHON?  
WIE NUTZE ICH MEINE MÖGLICHKEITEN?  
NLP MACHT STRUKTUREN TRANSPARENT.

## NLP IN DER ERZIEHUNG

NLP fördert die produktive Kommunikation zwischen Eltern und Kind. Sie werden entdecken, wie Sie auf positive, verständnisvolle Weise kommunizieren können. Indem Sie sich klar ausdrücken, ermöglichen Sie es Ihrem Kind, Sie richtig zu verstehen und angemessen zu reagieren.

Sagen Sie z.B. einem Kind, was es NICHT tun soll, so erhöht sich die Wahrscheinlichkeit unerwünschten Handelns. „KLECKER NICHT!“ kann zu mehr Herumkleckern führen, da das Kind, um diesem Befehl zu folgen, zunächst über die Handlung nachdenken muss. Wird die Botschaft zusätzlich mit einem drohenden Tonfall kommuniziert, so wird bei dem Kind Angst erzeugt.

Schreckreaktionen sind eine häufige Folge. Ähnlich kann die Botschaft „Mach' Dir keine Sorgen!“ dazu führen, dass das Kind sich erst recht sorgt. Sagen Sie Ihrem Kind daher besser klar und deutlich, was Sie tatsächlich meinen, z.B. „Sei achtsam“ oder „Das ist in Ordnung“. Sie werden lernen, mit Ihren eigenen, wechselnden Befindlichkeiten behutsam umzugehen, selbst wenn diese nicht immer Ihren Idealvorstellungen entsprechen sollten. Vergessen Sie nicht: Eltern sind auch nur Menschen!

Durch aufmerksames Zuhören und Beobachten können Sie viel darüber erfahren, wie Ihr Kind seine Welt begreift und sich darin orientiert. Um sich im Erziehungs- und Schulsystem durchzusetzen, ist es sinnvoll, Ihrem Kind bestimmte Lern-

strategien beizubringen, z. B. wie es etwas visualisieren kann. Eltern, die sich das Wissen und die Methoden des NLP angeeignet haben, können ihre Kinder besser unterstützen. Zum Beispiel, indem sie Werkzeuge zum effektiven Lernen und zur Entwicklung eines gesundes Selbstwertgefühls gezielt einsetzen.

## NLP IM UNTERRICHT

Ein wichtiges Ziel von NLP ist es, menschliches Lernen bewusster zu verstehen und zu untersuchen, wie neues Wissen in bereits bestehende Strukturen integriert wird. Dadurch konnten eine Fülle effizienter Strategien für Lehrende und Lernende entwickelt werden. Mittels NLP können sich Trainer, Lehrer und Eltern eine Reihe spezifischer und methodischer Zugänge aneignen, die Schüler zu besseren Leistungen befähigen. Zahlreiche Pädagogen beziehen daher bereits Grundelemente des NLP in ihren Unterricht und in die Klassenführung mit ein. Darüber hinaus profitieren z. B. auch Berater, Pädagogen, Erzieher und Pfarrer, die allesamt beruflich mit Gruppen arbeiten, bei ihrer Arbeit von NLP.

NLP kann parallel zu anderen Methoden angewendet werden. Miteinander kombiniert, ergeben sich neue Perspektiven und Möglichkeiten.

## NLP IM RICHTSWESEN

Die Arbeitsbelastung an deutschen Gerichten beeinflusst auch professionelle Akteure wie Richter, Rechtsanwälte oder Gutachter. Hier kann NLP Abhilfe und Erleichterung schaffen. Da eine Gerichtsverhandlung verbale und nonverbale Kommunikations-Elemente umfasst, lassen sich alle NLP-Sprachmuster sinnvoll und effektiv nutzen. Ein Gerichtsverfahren kann den professionellen Umgang mit heftigen Emotionen, starren Überzeugungen und verhärteten Fronten erfordern. Je besser sich das rechtswissenschaftliche Personal mit NLP auskennt, umso besser kann es zur Lösung von schwierigen Konfliktsituationen beitragen.

## NLP UND MEDIATION

Ebenso wie das Gerichtsverfahren ist Mediation ein Konfliktlösungs-Modell. Es erfordert Eigenverantwortung, Durchhaltevermögen, Selbstbeherrschung und Kreativität. Vorteil der Mediation ist ein Konfliktlösungs-Ansatz, der sich stark mit den individuellen Bedürfnissen der Streit-Parteien auseinandersetzt und so ein hohes Maß an Zufriedenheit bei allen Involvierten erreichen kann. Verfahrensdauer und Kosten einer erfolgreichen Mediation betragen bei identischem Sachverhalt lediglich den Bruchteil eines regulären Gerichtsverfahrens. Das Menschenbild, das dem Modell der Mediation zugrunde liegt, entspricht im Wesentlichen dem des NLP. Beides sind ressourcen-, zukunfts- und lösungsorientierte Verfahren. Die Verwandtschaft von NLP und Mediation er-

leichtert es, die jeweils andere Disziplin für eigene Zwecke zu nutzen. Von besonderer Relevanz in der Mediation sind folgende NLP-Techniken: die Rapport-Strategien sowie Modelle der De-Eskalation oder der Visualisierung. Die Vergleichbarkeit der Verfahren erlaubt es, in der Mediation die gesamte Palette der NLP-Fähigkeiten einzusetzen.

## NLP UND KREATIVITÄT

Kreative Menschen wie z.B. Künstler, Schriftsteller und Schauspieler können vom NLP auf unterschiedliche Weise profitieren. Zum einen eröffnet Ihnen NLP die Möglichkeit, Strukturen und Strategien der eigenen Kreativität zu entdecken und diese gezielt für Ihr Schaffen zu nutzen. Zum anderen unterstützen NLP-Methoden, wie z.B. die von Robert Dilts (USA) entwickelte Disney-Strategie, kreative Prozesse frei zu setzen und die nötige Kraft zu entwickeln, eigene Ideen, Projekte und Konzepte umzusetzen.

# Zeit

## GESCHICHTE DES NLP

### DIE INTERDISZIPLINÄREN GRUNDLAGEN

Die wesentlichen Prinzipien des NLP wurden erstmals von Richard Bandler (geb. 1950) und John Grinder (geb. 1939) definiert. Beide – der eine Student der Mathematik, Informationswissenschaften und Psychologie, der andere ein junger Linguistik-Professor – arbeiteten Anfang der 1970er Jahre im Umfeld der University of California, Santa Cruz (USA) zusammen.

Bandler und Grinder befassten sich intensiv mit der Frage: „Was ist der entscheidende Unterschied zwischen demjenigen, der nur kompetent ist, und jenem, der im gleichen Bereich überdurchschnittliche Ergebnisse erzielt?“

Aus vielerlei Gründen wählten sie drei Personen als Modelle aus, die als ausgezeichnete Psychotherapeuten weltweit bekannt waren:

- » **FRITZ PERLS**, den Begründer der Gestalttherapie,
- » **VIRGINIA SATIR**, die Begründerin der Familientherapie und
- » **MILTON H. ERICKSON**, den weit über Fachkreise hinaus bekannten Psychiater, der eine neue Form der therapeutischen Hypnose- und Kurzzeittherapie entwickelt hat.

Bandler und Grinder untersuchten zunächst ihre Sprache, ihr nonverbales Verhalten und ihre mentalen Prozesse. Dabei entdeckten sie spezifische Muster, die standardisiert und gelehrt werden konnten. Im Zuge ihrer Forschungen nahmen die NLP-Begründer auch Bezug auf viele andere Disziplinen und Forschungsbereiche.

**WAS IST DER UNTERSCHIED  
ZWISCHEN EINEM HALBVOLLEN  
UND EINEM HALBLEEREN GLAS?**

Dazu gehörten – um hier nur die wichtigsten Einflüsse zu nennen:

- » die bahnbrechenden Forschungen des Kultur-Anthropologen und Kommunikationsforschers **GREGORY BATESON**, der zu den Mitbegründern des kybernetischen Denkens in den Geistes- und Sozialwissenschaften zählt und als Vater der modernen Ökologie-Bewegung gilt,
- » die wegweisenden Arbeiten von **ALFRED KORZYBSKI**, des Begründers der „Allgemeinen Semantik“, der bereits in den 1940er Jahren sogenannte „Neuro-Linguistische Trainings“ durchführte,
- » das Werk des Linguisten und Sozialphilosophen **NOAM CHOMSKY**,
- » die Erkenntnistheorie des deutschen Neo-Kantianers **HANS VAHINGER** („Die Philosophie des Als-Ob“).
- » die richtungsweisenden Untersuchungen des Anthropologen **EDWARD T. HALL**, des Nestors der „interkulturellen Kommunikation“,
- » die Modelle des britischen Kybernetikers **WILLIAM ROSS ASHBY**,
- » die Befunde der sogenannten „Split-Brain“-Forschung (zu den Unterschieden der beiden Gehirnhälften) des Psychologen und kognitiven Neurowissenschaftlers **MICHAEL GAZZANIGA**.

WAS IST NLP?

WOVON HANDELT NLP?

WER BRAUCHT NLP?

» GESCHICHTE DES NLP

VORANNAHMEN DES NLP

DIE NLP-LEVEL

WEGE ZUM NLP

DER DVNLP

## FRÜHE EINFLÜSSE AUF DAS NLP

Substanzielle Weiterentwicklungen der Grundlagen des NLP stammen von Judith DeLozier, Leslie Cameron-Bandler, Robert Dilts, David Gordon, Charles Faulkner sowie Steve und Connirae Andreas (alle USA). Darüber hinaus gibt es weltweit eine Vielzahl weiterer NLP-Forscher, die wichtige Beiträge zur Erweiterung des Gebiets und seiner Anwendungsmöglichkeiten beigetragen haben. Die folgende Tabelle gibt Ihnen einen kurzen Überblick über einige der zentralsten Einflüsse auf die Konzepte des NLP:

# Einflüsse

## LINGUISTIK

### ALFRED KORZYBSKI

Unterscheidung zwischen „Landkarte“ und „Gebiet“.

Menschen kodieren ihre Erfahrung und kreieren auf diese Weise ihre subjektive Realität.

Verarmte und unangemessene Landkarten resultieren aus Irrtümern in der Wahrnehmung und im Denken.

Begrenzungen der Sprache.

### NOAM CHOMSKY

Oberflächen- und Tiefenstruktur von Sprache und Denken.

Vorannahmen des Denkens, die sich in der Sprache zeigen.

## PSYCHOLOGIE & PSYCHOTHERAPIE

### FRITZ PERLS

Gestalttherapie  
Wahrnehmung  
Verantwortung  
Wahlmöglichkeit  
Paradoxa  
Verhalten  
Bedürfnisse  
Werte  
Kongruenz

### VIRGINIA SATIR

Familientherapie  
Familien und Systeme  
Prozess der Kommunikation  
Selbstwert  
Kongruenz/Inkongruenz  
Repräsentationssysteme:  
Sehen, Hören, Fühlen, Riechen  
und Schmecken  
Pacing und Leading  
Sinnesspezif. Prädikate  
Reframing  
Feedback

### MILTON H. ERICKSON

Hypnose  
Pragmatismus  
Utilisation  
Kommunikation mit  
dem Unbewussten  
Indirekte Kommunikation  
Arbeit mit Metaphern  
Nonverbale Kommunikation  
Humor  
Wortspiele  
Rätsel  
Reframing

## MATHEMATIK & COMPUTERWISSENSCHAFTEN

Chunking  
Kybernetik  
Theorien der Systemanalyse  
Ebenen der Abstraktion  
Gesetz der notwendigen Vielfalt

# NLP

## WEITERE EINFLÜSSE

Benjamin Lee Whorf („Sprache, Denken, Wirklichkeit“)  
Gregory Bateson (Kommunikationstheorie)  
Paul Watzlawick und die Mitarbeiter des Mental Research Institute in Palo Alto (Kurzzeittherapie)  
Moshe Feldenkrais (Feldenkrais-Therapie)  
Frank Farelly (Provokative Therapie)  
Edward T. Hall (Interkulturelle Kommunikation)  
George Miller (7 +/- 2 chunks)  
Karl Pribram (holografisches Modell des Gehirns)  
Michael Gazzaniga („Split-Brain“-Forschungen)  
Hans Vaihinger („Die Philosophie des Als-Ob“)

# Hypothesen

## VORANNAHMEN DES NLP

### DIE GRUNDPRINZIPIEN UND VORANNAHMEN DES NLP

Die Vorannahmen beschreiben die grundlegenden Einstellungen des NLP. Sie wurden zum größten Teil von Menschen übernommen, die auf ihrem Gebiet außergewöhnliche Resultate erzielten. NLP ist also nicht nur eine Sammlung wirksamer Werkzeuge, sondern vor allem eine nützliche Einstellung für unsere persönliche Weiterentwicklung.

- » Wir alle sind einzigartig und erleben die Welt auf unterschiedliche Weise. Jeder Mensch ist anders und hat seine eigene Art zu sein.
- » Geist, Körper und Umwelt bilden ein einheitliches System. Unsere geistige Einstellung beeinflusst unser psychisches und physisches Wohlbefinden. Ebenso kann das, was wir tun, auch unser Denken verändern.
- » Jedes Verhalten ist Kommunikation. Auch Schweigen. Nonverbales Verhalten beeinflusst die Wirkung einer Botschaft.
- » Die Bedeutung von Kommunikation ergibt sich aus der Reaktion, die sie hervorruft – nicht aus der Absicht des Senders.
- » Menschen orientieren sich bei ihrem Handeln an Vorstellungen, ihrer „geistigen Landkarte“, und nicht an der Welt selbst. Eine Landkarte, d.h. ein „Modell der Welt“, spiegelt nicht punktgenau ein konkretes Gebiet wider, sondern vielmehr dessen Struktur. Darin liegt ihre Brauchbarkeit begründet.
- » Wahlmöglichkeiten sind besser als keine Wahlmöglichkeiten.
- » Menschen sind nicht neurotisch, verrückt oder gebrochen. Sie treffen stets die beste Wahl aus dem, was ihnen an Optionen zur Verfügung steht. Sie funktionieren in ihrem „Modell der Welt“.
- » Jedes menschliche Verhalten ergibt einen Sinn, wenn es im Kontext der „geistigen Landkarte“ der betreffenden Person gesehen wird. Die Schwierigkeit besteht i.d.R. nicht darin, dass Menschen die falsche Wahl treffen, sondern dass ihnen nicht genügend Möglichkeiten zur Verfügung stehen.
- » Hinter jedem Verhalten steckt eine positive Absicht.
- » Jedes Verhalten ist in einem bestimmten Kontext nützlich.
- » Menschen besitzen bereits alle Ressourcen, die sie für eine Veränderung benötigen.



- » Es gibt kein Versagen, es gibt nur Feedback.
- » Wenn das, was du tust, nicht funktioniert, tue etwas anderes.
- » Das flexibelste System-Element kontrolliert das System (vgl. kybernetisches „Gesetz der erforderlichen Vielfalt“). Flexibilität ist der Schlüssel zum Erfolg.
- » Alles, was ein Mensch kann, ist erlernbar. Alles ist erreichbar, wenn die Aufgabe in hinreichend kleine Schritte unterteilt wird.

**ANGST VOR ERFOLG? ANGST VOR VERSAGEN?  
EIN WIRKUNGSVOLLES PROGRAMM IM GEHIRN.  
EIN BUNTES MOSAIK SCHIEFER REALITÄTEN.  
EINE SUMME VON MARGINALIEN.  
DETAILS, DIE AM ZIEL VORBEIFÜHREN.**

# Level

## DIE NLP-LEVEL

### VOM INFORMATIONSEBEND ZUM KOMMUNIKATIONSPROFI

**NLP-INFOABEND** - Eine einführende, meist ein- bis zweistündige Veranstaltung. Die Trainer stellen sich selbst und das Ausbildungs-Angebot vor.

**NLP-EINFÜHRUNG** - Ein i. d. R. ein- bis zweitägiges Seminar. Hier werden verschiedene Themengebiete aufgezeigt und erste Übungen durchgeführt. Sie bekommen einen ersten Eindruck von NLP und den individuellen Lehr-Methoden der Trainer.

**NLP-BASIS** - Ein mehrtägiges Seminar. Es umfasst die Einführung in die Grundlagen des NLP sowie die vielfältigen Anwendungsbereiche und Möglichkeiten.

**NLP-PRACTITIONER** - Die erste Ausbildungsstufe vermittelt sämtliche Basis-Fertigkeiten sowie die grundlegenden Modelle und Methoden des NLP in den verschiedenen Bereichen; je nach Schwerpunkt des Ausbilders bzw. Instituts (z.B. Business, Therapie, Pädagogik, etc.). Die Dauer der vom DVNLP anerkannten Practitioner-Ausbildungen umfasst derzeit mindestens 130 Trainings-Stunden bei 18 Trainingstagen. Zusätzlich kommen fakultativ 15 Stunden Supervision bei einem vom DVNLP zertifizierten NLP-Master oder einem NLP-Trainer hinzu. Die Zertifizierung erfolgt nach einem erfolgreich abgeschlossenen, schriftlichen und praktischen Test.

**NLP-MASTER** - Voraussetzung für diese Ausbildungsstufe ist ein vom DVNLP anerkanntes NLP-Practitioner-Zertifikat. Auf dieser Ausbildungsstufe wird der Stoff der Practitioner-Ausbildung vertieft und in einem komplexeren Kontext verankert. Darüber hinaus kommen weitere Modelle und Methoden des NLP hinzu. Die Teilnehmer entwickeln Fertigkeiten, mit denen einschränkende Überzeugungen, Werte und Selbstbilder so verändert werden können, dass es ihren Wünschen, ihrem Lebensstil sowie ihren privaten und beruflichen Lebenssituationen entspricht.

Ein vom DVNLP anerkanntes Master-Training umfasst mindestens 130 Trainingsstunden bei 18 Trainingstagen und zusätzlich 15 Stunden Supervision bei einem vom DVNLP zertifizierten NLP-Master oder einem NLP-Trainer. Die Zertifizierung erfolgt nach einem erfolgreich abgeschlossenen schriftlichen und praktischen Test.



**NLP-TRAINER** - Voraussetzung für diese Ausbildungsstufe sind ein vom DVNLP anerkanntes NLP-Practitioner-Zertifikat sowie ein vom DVNLP anerkanntes NLP-Master-Zertifikat. Darüber hinaus sind mindestens zwei Jahre NLP-Praxiserfahrung seit Beginn der Practitioner-Ausbildung erforderlich.

Das Anliegen der Trainer-Ausbildung ist die grundlegende Vermittlung der NLP-Präsentationstechniken. Die Practitioner- und Master-Inhalte selbst sind weder Gegenstand des Trainer-Curriculums noch des abschließenden Tests. Im Vordergrund steht die Entwicklung von Kontakt- und Beziehungsfähigkeit in Gruppenkontexten sowie die Fähigkeit zur Demonstration und Erklärung von Techniken und Inhalten.

Darüber hinaus sind professionelles Selbstmanagement, emotionale Stabilität, Stress-Resistenz sowie Kompromiss- und Entscheidungsfähigkeit wesentliche Fähigkeiten, die vermittelt werden. Im Zentrum steht die intensive Arbeit mit Einzelnen und Gruppen, die Nutzung von Gruppen-Prozessen, Teilnehmer-Ressourcen sowie die Entwicklung von Führungskompetenz und Konfliktmanagement. Ein vom DVNLP anerkanntes Trainer-Training umfasst mindestens 130 Trainingsstunden bei einer Dauer von 18 Trainingstagen plus 15 Stunden Supervision. Die Zertifizierung erfolgt nach einem erfolgreich abgeschlossenen schriftlichen und praktischen Test sowie zwei Präsentationen vor einer qualifizierten Gruppe von mindestens sechs Teilnehmern.

#### HINWEIS

Stand der hier aufgeführten Angaben:

Januar 2006.

Die jeweils aktuell

gültigen Ausbildungs-

richtlinien und

Standards finden Sie

im Web unter

[WWW.DVNLP.DE](http://WWW.DVNLP.DE)

**LEHRTRAINER, DVNLP** - Hierbei handelt es sich um NLP-Trainer, die vom DVNLP als Ausbilder für NLP-Practitioner- und NLP-Master-Ausbildungen anerkannt werden. Voraussetzung für die Zulassung als DVNLP-Lehrtrainer ist derzeit ein vom DVNLP anerkanntes NLP-Practitioner-Zertifikat, ein anerkanntes NLP-Master- sowie ein NLP-Trainer-Zertifikat. Hinzu kommen die qualifizierte Assistenz im Rahmen eines Practitioner- und eines Master-Trainings, 500 Stunden Trainings-Erfahrung, 150 Stunden Fortbildung in anderen mit NLP verwandten Ansätzen (wie z.B. Gestalt-, Hypnose-, Familien-, Gesprächs- oder Verhaltenstherapie) sowie fundierte Kenntnisse relevanter Literatur.

**COACH, DVNLP** - Es gibt zwei verschiedene Ausbildungswege zum Coach, DVNLP. NLP-Master können sich nach dem sogenannten BBT-Curriculum (BBT= Berufsfeld bezogenes Training) zum Coach qualifizieren. In dem Mindestumfang von 185 Stunden sind Supervision und Coaching sowie ein auf mindestens 18 Tage verteiltes Präsenz-Training enthalten.

Alternativ können die Coaching-Inhalte über die Kompakt-Ausbildung zum Coach, DVNLP erworben werden. Diese ist für Interessenten ohne NLP-Vorwissen konzipiert. Sie umfasst mindestens 350 Stunden Training innerhalb von 50 Tagen. Hinzu kommen 70 Stunden Coaching und Supervision. Inhalte beider Ausbildungen sind neben der Grundhaltung des Coachs die Gestaltung der Voraussetzungen und Rahmenbedingungen von Coaching-Prozessen, die Gestaltung der Coaching-Beziehung und interaktive Fähigkeiten sowie Rückblick und Supervision. Die umfangreiche Abschlussarbeit mit den vier Themenbereichen Profil als Coach, eigenes Coaching-Konzept, Fall-Dokumentationen und Feedback zur Abschlussarbeit runden die Ausbildung ab.

**LEHRCOACH, DVNLP** - Hierbei handelt es sich um NLP-Lehrtrainer, die vom DVNLP als Coaching-Ausbilder anerkannt werden. Voraussetzung für die Anerkennung als DVNLP-Lehrcoach ist derzeit, dass die Lehrtrainer seit mindestens drei Jahren anerkannt sind, ein vom DVNLP anerkanntes Zertifikat als Coach haben und über mindestens 500 Unterrichtsstunden seit der Ernennung zum Lehrtrainer verfügen. Weitere Anforderungen sind: Durchführung von mindestens drei NLP-Practitioner, drei Jahre Coaching-Erfahrung sowie der Nachweis über eine qualifizierte Assistenz bei einer vom DVNLP genehmigten Coaching-Ausbildung.

**LEHRTRAINER, DVNLP  
MIT TRAINERAUSBILDUNGSERLAUBNIS**

3 Practitionerausbildungen, 2 Masterausbildungen  
3 Jahre Lehrtrainer, Assistenz einer NLP-Trainerausbildung

**LEHRCOACH, DVNLP  
MIT COACHAUSBILDUNGSERLAUBNIS**

3 Practitionerausbildungen, 3 Jahre und 500 Stunden als Lehrtrainer  
3 Jahre Erfahrung als Coach, 150 Stunden Coachings mit Nachweis

**LEHRTRAINER, DVNLP**

3 Jahre NLP-Erfahrung, 500 Stunden Trainingserfahrung, 150 Stunden Fortbildung, 50 Stunden Literaturstudium,  
Assistenz von mind. 1 NLP-Practitioner und 1 NLP-Masterausbildung

**NLP-TRAINER, DVNLP**

mind. 130 Stunden an mind. 18 Tagen  
zuzüglich 15 Stunden Supervision

**COACH, DVNLP**

mind. 130 Stunden an mind. 18 Tagen, zuzüglich 15 Stunden Supervision  
zuzüglich 40 Stunden eigene Coachingerfahrung

**NLP-MASTER, DVNLP**

mind. 130 Stunden an mind. 18 Tagen  
zuzüglich 15 Stunden Supervision

**NLP-PRACTINIONER, DVNLP**

mind. 130 Stunden an mind. 18 Tagen  
zuzüglich 15 Stunden Supervision (optional)

# WEGE ZUM NLP

## WO SIE NLP LERNEN KÖNNEN

Wir werden oft gefragt, ob man NLP auch alleine lernen könne. Unsere Antwort darauf lautet: Bei dem Erlernen von NLP ist es wie bei dem Lernen einer Sprache. Es gibt Bücher und Heimkurse, die sich durchaus gut verkaufen. Jedoch wird mit diesen Kursen nur selten wirkliche Kompetenz erreicht. Denn Sprache - und NLP - leben vom direkten Kontakt. In Gruppen haben Sie zudem die Möglichkeit, von außen und mit anderen die eigenen Entwicklungsschritte zu betrachten. Dadurch lernen Sie besonders effektiv und vielseitig.

Für das NLP trifft dies im doppelten Sinne zu: Das Thema ist einerseits NLP als gelungene Kommunikation mit anderen. Andererseits ist NLP die praktische Erfahrung, sich mit allen gegebenen Ressourcen, mit Mut und Kraft für andere zu öffnen.

## SIE MÖCHTEN MEHR ÜBER NLP ERFAHREN?

Im Buchhandel finden Sie eine Fülle von NLP-Einführungen und eine reichhaltige Auswahl von NLP-Fachliteratur. Im Internet gibt es ebenfalls viele interessante Beiträge und Artikel zum NLP in Theorie und Praxis. Zahlreiche Autoren, Trainer und Anwender nutzen dieses Medium, um umfassende Informationen und Materialien zu unterschiedlichsten Themen bereitzustellen. Darüber hinaus bieten einige Universitäten in den Bereichen Psychologie, Pädagogik und Wirtschaft Seminare und Veranstaltungen zum Thema NLP an. Auch im Rahmen persönlicher NLP-Coachings können relevante NLP-Fertigkeiten mit Bezug auf individuelle Themen und Fragestellungen vermittelt werden.

Um sich wirklich umfassende NLP-Kompetenzen anzueignen, müssen Sie jedoch in der Lage sein, das Gelernte in die Tat umzusetzen. Die effektivste Art, dies zu erlernen, ist die Teilnahme an einem qualifizierten NLP-Training. Hier werden die grundlegenden Prinzipien, Modelle und Methoden des NLP vermittelt, praktisch demonstriert und in supervidierten Kleingruppenarbeit vertieft. Selbstorganisierte und/oder supervidierte Übungsgruppen zwischen den Trainingstagen sind sinnvoll.

**GEIST UND KÖRPER TRAINIEREN.  
BEWEGLICHER WERDEN. DIE SINNE SCHÄRFEN.  
NLP IST EIN UNIVERSELLES TOOL.  
FÜR EINSTEIGER UND PROFIS.**



## WIE SIE DAS BESTE FÜR IHR GELD BEKOMMEN

Es gibt eine Vielzahl von NLP-Angeboten im Bereich Coaching und Training. Wenn Sie sich für jemanden entscheiden, der unter dem Dach des DVNLP seine NLP-Ausbildung absolviert hat bzw. als DVNLP-Lehrtrainer oder als DVNLP-Lehrcoach anerkannt wurde, dann dürfen Sie erwarten, dass diese Person über bestimmte Qualifikationen verfügt und auf einer ethischen Grundlage arbeitet.

Durch Seminare und Trainings werden wertvolle Fähigkeiten vermittelt und erlernt. Um Zeit und Geld sinnvoll zu investieren, ist es unerlässlich zu wissen, woran man ein gutes Training erkennt und welche Angebote zu vernachlässigen sind. Wir empfehlen Ihnen daher, sich als aktive, kritische Konsumenten zu verstehen und die Seminar-Angebote sorgfältig gegeneinander abzuwägen. Achten Sie auf das DVNLP-Gütesiegel.

## INFORMATIONSQUELLEN, DIE SIE NUTZEN KÖNNEN

Es gibt heute weltweit Trainings-Institute und Universitäten, an denen NLP vermittelt wird. Die Geschäftsstelle und der Vorstand des DVNLP sind laut Satzung zur Neutralität verpflichtet und können daher keine NLP-Anbieter direkt empfehlen. Um das für Sie passende Training zu finden, haben Sie verschiedene Möglichkeiten:

- » Informieren Sie sich im Internet oder nutzen Sie die Mitgliederdatenbank des DVNLP ([www.dvnlp.de](http://www.dvnlp.de)), um sich über Spezialisierungen und Kontaktadressen der vom DVNLP anerkannten Anwender und Trainer zu informieren.
- » Fordern Sie eine Adressenliste mit zertifizierten Trainern von der Geschäftsstelle des DVNLP an.
- » Nehmen Sie an dem jährlich stattfindenden DVNLP-Kongress teil. Dort haben Sie Gelegenheit, eine Vielzahl von NLP-Trainern im Rahmen von Präsentationen und Workshops persönlich zu erleben und Fragen zu klären.

## »»

Dort erhalten Sie auch umfangreiches Informationsmaterial. Darüber hinaus ergeben sich auf dem Kongress auch viele Möglichkeiten, Kontakt mit Menschen aufzunehmen, die bereits unterschiedliche Trainings absolviert haben. Nähere Informationen hierzu erhalten Sie im Internet oder bei der Geschäftsstelle.

- » Orientieren Sie sich an den entsprechenden Anzeigen in Publikationen. Es empfiehlt sich, darauf zu achten, dass die angebotenen Trainings dem Mindeststandard des DVNLP entsprechen.
- » Studieren Sie die NLP-Zeitschrift MultiMind (Junfermann Verlag, Paderborn) mit den aktuellen Trainings-Angeboten.
- » Informieren Sie sich in internationalen NLP-Magazinen (z.B. NLP World, Anchor Point etc.) über die verschiedenen Anbieter.
- » Fordern Sie Broschüren von NLP-Trainings-Organisationen und -Instituten an.
- » Besuchen Sie kostenlose Infoabende und/oder Einführungsveranstaltungen für potenzielle Trainings-Teilnehmer, die von vielen Ausbildungs-Instituten angeboten werden.
- » Nehmen Sie an den offenen Treffen von DVNLP-Fach- und DVNLP-Regionalgruppen teil (aktuelle Termine und Ansprechpartner siehe DVNLP-Internet-Auftritt).

## INFORMATIONEN ZU NLP-TRAININGS

Der DVNLP überprüft zwar die Qualifikation der DVNLP-Lehrtrainer, nicht jedoch die einzelnen Aus- und Fortbildungsangebote. Wir empfehlen daher allen Interessenten, sich vor der Anmeldung zur Practitioner- oder Master-Ausbildung bei den vom Verband anerkannten Lehrtrainern nach folgenden Informationen zu erkundigen:

- » Welche beruflichen Erfahrungen besitzt der Trainer?
- » Ist der Trainer vom DVNLP für den Zertifizierungskurs, an dem Sie teilnehmen möchten, anerkannt?
- » Wie hoch sind die Trainings-Gebühren und die eventuell entstehenden Unterbringungskosten?
- » Entstehen Ihnen - abgesehen von den Trainings-Kosten und den vom DVNLP erhobenen Zertifizierungsgebühren - weitere Kosten?
- » Welche Regelungen hat das betreffende Institut bezüglich der Kostenrückerstattung und Rücktrittsfristen getroffen?
- » Wo und wann findet das Training statt?
- » Welche Trainings-Methoden werden praktiziert?
- » Welche Zielvorstellungen bezüglich des Trainings und der Teilnehmer hat der Trainer?
- » Wer hat bereits an dem Training teilgenommen? Bitten Sie um Kontaktpersonen und -adressen, die es Ihnen ermöglichen, sich Feedback für das Training einzuholen, um vergleichen zu können.

## INFORMATIONEN ZU NLP-UNTERNEHMENSTRAININGS

Es gibt viele Institute und Trainer, die interne Unternehmenstrainings in NLP anbieten. Dabei sind nicht alle Trainer Mitglieder des DVNLP. Da der Verband trainingsbezogene und ethische Anforderungen an seine Mitglieder stellt, raten wir Ihnen, bei Ihrer Suche mit DVNLP-Verbandsmitgliedern zu beginnen. Dabei sollten Sie potenziellen NLP-Unternehmens-Trainern folgende Fragen stellen:

- » Welche beruflichen Qualifikationen haben Sie?
- » Welche Trainings-Erfahrungen haben Sie mit NLP?
- » Können Sie mir Referenzen nennen, anhand derer ich mir ein Bild machen kann?
- » Rechnen Sie die Trainings-Maßnahme pauschal oder nach Trainern und Tagessätzen aufgeschlüsselt ab?

Wir raten Ihnen, sich von den Trainern schriftliche Informationen zu diesen Fragen einzuholen. Warten Sie klare Antworten ab, bevor Sie ein bestimmtes Training bezahlen oder einen Trainer verbindlich verpflichten.

## WIE SIE THERAPEUTEN FINDEN, DIE MIT NLP ARBEITEN

Im DVNLP übernimmt die Fachgruppe DVNLPt die Interessenvertretung für psychotherapeutisch tätige NLP-Anwender sowie die Verbreitung regionaler Listen von NLP-Psychotherapeuten. Die DVNLPt setzt sich auf nationaler und internationaler Ebene dafür ein, NLP in therapeutischen Kontexten zu etablieren. Auf europäischer Ebene wurde bereits die Anerkennung der Neuro-Linguistischen Psychotherapie erreicht. Eines der wichtigsten Kriterien bei der Wahl eines Therapeuten neben Fachwissen und -kompetenz ist der persönliche Eindruck. Dieser Mensch kann u. U. starken Einfluss darauf haben, wie Sie Ihr Leben betrachten und verändern. Informieren Sie sich daher am besten vor einer Terminvereinbarung per Telefon über die Ausbildung und den vertretenen Ansatz. Nutzen Sie das erste Gespräch zur Klärung, ob Sie menschlich und fachlich zusammenpassen. Wenn Sie sich nicht wohl fühlen, sprechen Sie dies offen aus. Beiden Seiten wird auf diese Weise wahrscheinlich eine unerfreuliche Erfahrung erspart. Bitten Sie in diesem Falle um Kontaktdaten geeigneter Kollegen oder wenden Sie sich an die Geschäftsstelle des DVNLP, die Sie an fachkundige Ansprechpartner der DVNLPt vermittelt.

# Verband

## DER DVNLP

### DER DVNLP UND DIE VORTEILE EINER MITGLIEDSCHAFT

Der Deutsche Verband für Neuro-Linguistisches Programmieren e.V. wurde 1996 als Verband der organisierten NLP-Anwender und -Trainer gegründet. Zur Zeit ist der DVNLP mit 1.200 Mitgliedern (Stand bei Drucklegung) der zweitgrößte Verband der deutschen Weiterbildungslandschaft und der größte europäische NLP-Verband. Seine zentralen Aufgaben bestehen darin,

- » Qualitätsstandards für zertifizierte NLP-Anwender und -Ausbilder zu sichern, sich aktiv an Schulen übergreifenden Initiativen zur Qualitätssicherung in der Erwachsenenbildung zu beteiligen,
- » Mitgliedern zu Vergünstigungen bei Seminarangeboten und Kongressen zu verhelfen,
- » Medien, Behörden, Ministerien, Institutionen und die breite Öffentlichkeit über den Nutzen des NLP zu informieren,
- » gezielt weitere Forschungsvorhaben zu fördern, die die Wirksamkeit und Nachhaltigkeit der angebotenen Verfahren nach wissenschaftlichen Maßstäben überprüfen und absichern,
- » eine ethische Anwendung der Verfahren und Methoden des NLP zu gewährleisten,
- » Berufsgruppen spezifische Initiativen von NLP-Anwendern zu fördern,
- » Bildungsveranstaltungen und Kongresse durchzuführen,
- » Foren für Diskussionen und Informations-Austausch zum NLP und seinen Anwendungen zu schaffen,
- » NLP-Interessenten den Zugang zu qualifizierten NLP-Anwendern und -Trainern zu erleichtern,
- » im Falle schwerwiegender Konflikte zwischen zum Verband gehörenden NLP-Anwendern bzw. -Trainern und ihren Kunden zu vermitteln sowie
- » weitergehende Serviceleistungen für seine Mitglieder zu erbringen.

Zu einer der wichtigsten Aktivitäten des DVNLP gehört der in der Regel jährlich im Herbst stattfindende Kongress. Hier treffen sich NLP-Entwickler, -Ausbilder, -Anwender und -Interessierte, um neue Modelle und Anwendungen vorzustellen und sich über aktuelle Entwicklungen zu informieren. Überdies versteht sich der Verband als Plattform für die direkte Vernetzung von NLP-Interessierten, NLP-Anwendern und NLP-Ausbildern.



Neben den verbandsinternen Aktivitäten ist der DVNLP Gründungsmitglied des Dachverbandes der Weiterbildungsorganisationen e.V. (DVWO, [www.dvwo.de](http://www.dvwo.de)) mit jährlicher Messepräsenz auf der Didacta. Der DVWO hat derzeit 14 namhafte Mitgliedsverbände (AGP e.V., BDVT e.V., DDV e.V., DGAK e.V., DGTA e.V., DGSL e.V., GABAL e.V., StrategieForum e.V., Trainertreffen Deutschland, TOC e.V., GFG e.V., Praxis e.V.)

Für seine Mitglieder gibt es die Möglichkeit, sich nach den ethischen Richtlinien des Berufskodexes des Forums „Werteorientierung in der Weiterbildung e.V.“ zu richten und das Siegel zu führen. Darüber hinaus kooperiert der DVNLP auch mit NLP-Verbänden anderer Länder.

Gleichzeitig gibt es zahlreiche Regional- und Fachgruppen, die direkter Ansprechpartner für NLP-Interessierte und NLP-Anwender vor Ort sind. Sie stellen eine Plattform für regionale Vernetzungen, fachlichen Austausch und eine zunehmende Zahl von Aktivitäten bereit. Engagierte Mitglieder des DVNLP leisten im Rahmen dieser regionalen Untergliederungen unterstützende Arbeit vor Ort, indem sie

- » bei der Organisation von Übungsgruppen helfen, in denen kostenlos NLP-Wissen vertieft, aufgefrischt oder neu vermittelt wird,
- » Supervisoren, Coaches und Übungspartner vermitteln, wenn neue Anwendungen getestet oder berufliche Qualifikation überprüft bzw. verbessert werden sollen,
- » Jours fixes und andere Veranstaltungen organisieren, auf denen Gesprächspartner für interessante Themen oder neue Projekte gefunden werden können,
- » es angehenden Practitionern, Mastern und Trainern ermöglichen, erste Erfahrungen im Rahmen regional stattfindender Workshops zu machen,
- » NLP-Infotage veranstalten und Mitgliedern damit die Gelegenheit bieten, sich vor einem größeren Publikum zu präsentieren,
- » Angebote für Raumnutzungen, Seminarunterlagen sowie den Verleih von Literatur, Video-/Tonkassetten und anderen Medien vermitteln,
- » bei konkreten beruflichen Problemen wie Akquisition, steuerlichen Fragen, gesetzlichen Vorschriften usw. informieren,
- » anerkannten Trainern und Anwendern anbieten, eigenes Informationsmaterial den Werbeprospekten beizulegen, sich auf ihrer Homepage zu präsentieren und Termine zu veröffentlichen,
- » auf regionale NLP-Veranstaltungen hinweisen,
- » Werbegemeinschaften bilden, um Unkosten zu senken sowie
- » Forschungsvorhaben kompetent unterstützen.

Eine Mitgliedschaft im DVNLP bietet zahlreiche Vorteile. Informieren Sie sich unverbindlich auf unserer Homepage.

Mit Ihrer Mitgliedschaft dokumentieren Sie nachhaltig, dass Sie sich den Zielen des Verbandes verbunden fühlen und Ihre Qualifizierung den Ausbildungsstandards des DVNLP entspricht. Sie erhalten über die Internetdatenbank und Mitgliederlisten Zugang zu einer interessierten Öffentlichkeit und somit zu potenziellen Kunden. Darüber hinaus tragen Sie dazu bei, dem Verband die Wahrnehmung seiner Aufgaben zu ermöglichen und damit ein positives Umfeld für die Arbeit mit NLP zu gestalten.

### DER DVNLP IM INTERNET

Der DVNLP hat eine eigene Website: [www.dvnlp.de](http://www.dvnlp.de). Hier finden Sie u. a.

- » eine nach Stichworten durchsuchbare Mitgliederdatenbank, in der Sie sich über Spezialisierungen und Kontaktadressen der vom DVNLP anerkannten Anbieter und Trainer informieren können,
- » Informationen zu Aktivitäten der Regional- und Fachgruppen,
- » aktuelle Kongressinformationen,
- » Verbands-News,
- » die aktuell gültigen Richtlinien für NLP-Ausbildungen durch anerkannte Mitglieder sowie
- » die Satzung und weitere aktuelle Informationen.

Diese Broschüre steht auf der Website [www.dvnlp.de](http://www.dvnlp.de) zum Download bereit (PDF).

### DER VORSTAND DES DVNLP



**ANITA HEYER**    **THOMAS BINIASZ**    **DR. JENS THOMAS**    **HEIDE JANOWITZ**    **RALF GIESEN**

- ANITA HEYER**    2. Vorsitzende, zuständig für Fach- und Regionalgruppen
- THOMAS BINIASZ**    Vorstand für Finanzen
- DR. JENS TOMAS**    1. Vorsitzender, zuständig für Mitgliederpflege
- HEIDE JANOWITZ**    Vorstand für Ausbildung und Zertifizierung
- RALF GIESEN**    Vorstand für Öffentlichkeitsarbeit

### ANSCHRIFT

DVNLP Geschäftsstelle  
 Lindenstraße 19  
 D-10969 Berlin  
 Tel.: 030 - 25 939 20  
 Fax: 030 - 25 939 21  
 eMail: [dvnlp@dvnlp.de](mailto:dvnlp@dvnlp.de)  
 Web: [www.dvnlp.de](http://www.dvnlp.de)

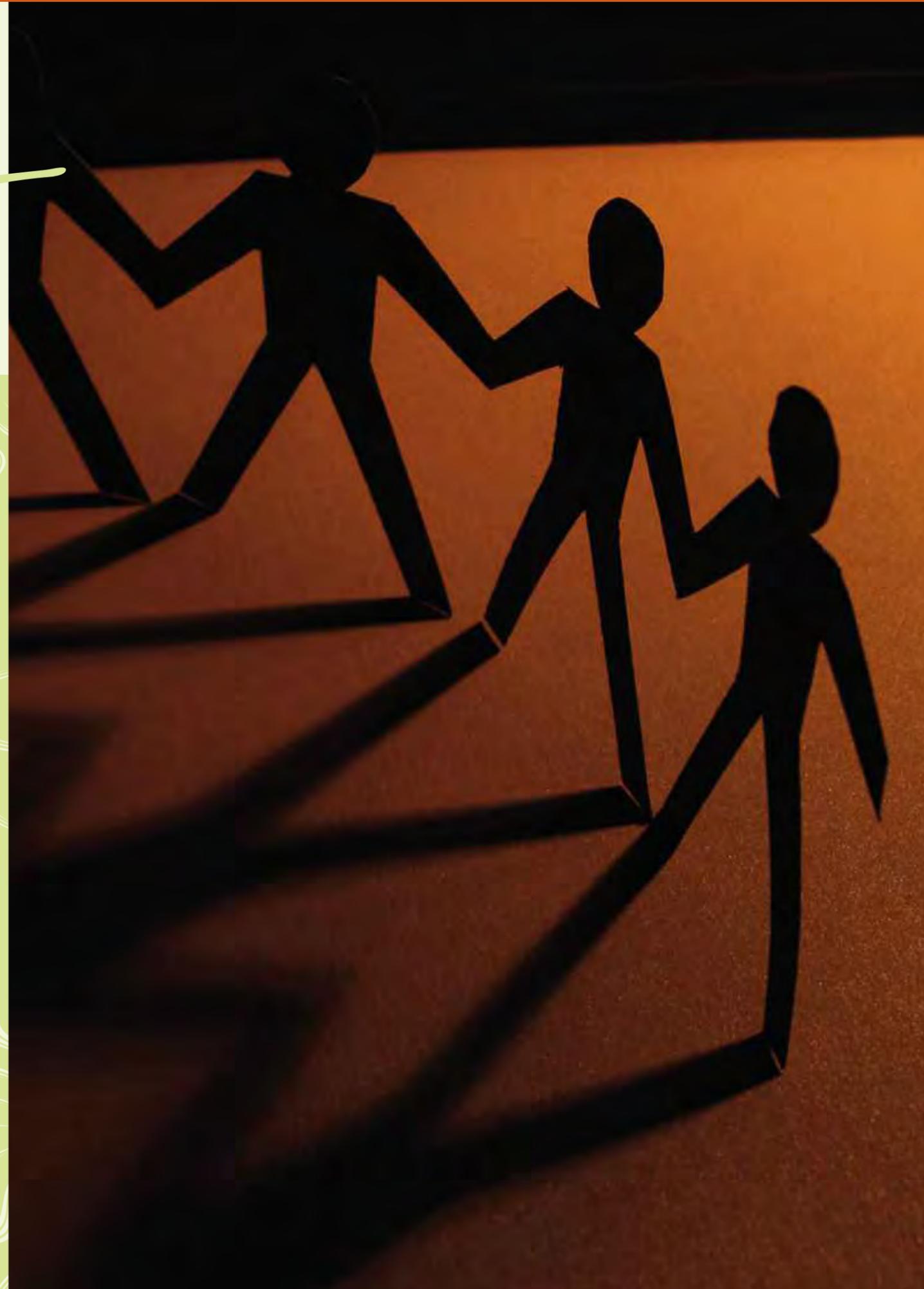
# Verband

## DER ETHIK-KODEX DES DVNLP

Entsprechend den folgenden Ethik-Richtlinien können Sie von DVNLP-Mitgliedern erwarten, dass sie

- 01 danach streben, integer, unabhängig und unparteiisch zu handeln, Interessenskonflikte zu vermeiden und in Übereinstimmung mit den auf Seite 20/21 dieser Informationsbroschüre abgedruckten Vorannahmen des NLP zu handeln,
- 02 sich selbst sowie ihre Qualifikation und Erfahrung nach bestem Wissen und Gewissen darstellen. Dies gilt auch für Fertigkeiten und Kenntnisse Dritter, die sie ihren Kunden/Klienten weiter empfehlen.
- 03 NLP ausschließlich innerhalb der Grenzen ihrer Kompetenz und entsprechend ihres höchstmöglichen Niveaus ausüben,
- 04 sich in ihren Fertigkeiten und ihrem Wissen fortlaufend weiterbilden,
- 05 NLP-Interventionen als eine Wahlmöglichkeit und niemals als einzige und ausschließliche Lösung für ein gegebenes Problem darstellen,
- 06 die Anliegen ihrer Kunden/Klienten vertraulich behandeln,
- 07 NLP als eine professionelle und effektive Methode präsentieren, die Individuen und Organisationen als Hilfe dient,
- 08 sicherstellen, dass den Erwartungen der Klienten/Kunden in beiderseitigem Einvernehmen entsprochen wird,
- 09 die Vielfalt unterschiedlicher NLP-Stile und die Zugänge verwandter Berufe respektieren,
- 10 im Einklang mit den Grundwerten des DVNLP handeln, um einem breiteren Publikum die Ziele und Aktivitäten des Verbandes darzustellen und
- 11 den Wert und die Würde eines jeden Menschen sowie dessen Recht auf Selbstbestimmung respektieren.

Der DVNLP setzt auf Werte und Kontinuität. Bei gleichbleibend hohem Standard. Dem Ethik-Kodex verpflichtet. Treten Sie mit uns in Kontakt. Und entdecken Sie die Möglichkeiten des NLP.



# SPONSOREN AUSBILDUNGSINSTITUTE, NLP-TRAINER UND -FACHLEUTE

Wir danken den hier aufgeführten Sponsoren für die Unterstützung bei der Finanzierung dieser Broschüre. Weitere vom DVNLP anerkannte NLP-Spezialisten finden Sie auf unserer Website in der Mitgliederliste. Alle diese Angebote sind dem Ethik-Kodex des DVNLP verpflichtet und sichern Ihnen die größtmögliche Qualität der NLP-Maßnahmen zu.



## Daedalus-Institut

Cersten Jacob  
10119 Berlin  
Lottumstr. 20  
Tel. +49 (0)30 - 448 32 85  
+49 (0)172 - 351 17 26  
Fax +49 (0) 12 12 - 5 11 03 90 73  
daedalus-institut@email.de  
www.daedalus-institut.de  
NLP-Ausbildungen, Kommunikationstraining, Stimm- und Sprechtraining, Präsentationstraining mit Medien (besonders: multisensorische Präsentationen von Flipchart bis Powerpoint), Neue Lernmethoden: Tastaturschreiben in 4 Stunden erlernen

## Ralf Stumpf Seminare

Ralf Stumpf  
10437 Berlin  
Hiddenseer Str. 10  
Tel. +49 (0)30 - 44 65 06 93  
Fax +49 (0)30 - 44 65 06 94  
info@ralf-stumpf.de  
www.ralf-stumpf.de  
NLP-Ausbildung (Practitioner-, Master-, Trainer-Training); Ausbildung zum Coach; Coaching; Netzwerk

## Institut für angewandte Positive Psychologie IFAPP - Ralf Giesen & Team

Ralf Giesen  
10587 Berlin  
Wintersteinstr. 20  
Tel. +49 (0)30 - 31 50 82 25  
Fax +49 (0)30 - 31 50 82 29  
info@rgiesen.de  
www.rgiesen.de  
NLP-Ausbildungen (Practitioner, Master, Trainer, Coach) mit Herz & Verstand und unter Berücksichtigung der wissenschaftlichen Erkenntnisse der Positiven Psychologie

## NLP & Hypnose in Berlin

Christoph Mahr  
10629 Berlin  
Mommensenstraße 57  
Tel. +49 (0)30 - 89 72 20 79  
christoph.mahr@t-online.de  
www.nlp-hypnose-berlin.de  
NLP-Ausbildungen (Practitioner, Master und Hypnose) in den Konzepten Coaching, Therapie, Gesundheit, Persönlichkeitsentwicklung

## NLP & Coaching Institut Berlin

Nandana Nielsen, Karl Nielsen  
10777 Berlin  
Winterfeldtstr. 97  
Tel. +49 (0)30 - 21 47 81 74  
Fax +49 (0)30 - 21 47 81 73  
infos@NLP-Nielsen.de  
www.NLP-Nielsen.de  
NLP- & Coachausbildungen, NLP mit Weisheit, Ethikstandard der IN: www.NLP-Institutes.net

## MILTON ERIKSON INSTITUT BERLIN

Wolfgang Lenk  
10825 Berlin  
Wartenburgstr. 17  
Tel. +49 (0)30 - 781 77 95  
mail@erickson-institut-berlin.de  
www.erickson-institut-berlin.de  
Ausbildungen, Workshops: Klinische Hypnose, Energetische Trauma- und Psychotherapie, Prozessarbeit und Changemanagement, Systemisches NLP

## SKE SchmidtKommunikationsEntwicklung

Wolfgang R. Schmidt  
10825 Berlin  
Heylstr. 24  
Tel. +49 (0)30 - 85 07 99 77  
Fax +49 (0)30 - 85 07 93 28  
info@ske-schmidt.de  
www.ske-schmidt.de  
Kommunikationstraining und Coaching für Fach- und Führungskräfte, innerbetriebliche Mediation, SoftSkills, wingwave-Ausbildungen, NLP-Ausbildungen (business-orientiert)

## Spectrum KommunikationsTraining

Evelyne Maaß & Karsten Ritschl  
12159 Berlin  
Stierstr. 9  
Tel. +49 (0)30 - 852 43 41  
Fax +49 (0)30 - 852 21 08  
info@nlp-spectrum.de  
www.nlp-spectrum.de  
Integrale Erwachsenenbildung: Energie-Choreografie und lustvolles Lernen mit Tiefe und Achtsamkeit. Alle NLP-Ausbildungsstufen, Ausbildungen zum NLP-Coach, Team-Coach und professionellen Trainer

## NLP Institut Berlin

Johann W. Kluczny  
12169 Berlin  
Althoffstr. 20  
Tel. +49 (0)30 - 792 08 05  
Fax +49 (0)30 - 793 11 33  
NLPinBerlin@AOL.com  
www.NLPinBerlin.de  
NLP-Ausbildung, Business Coaching, Gesundheit, Konfliktvermittlung, Modellieren

## Metaforum international

Bernd Isert  
13092 Berlin  
Postfach 740237  
Tel. +49 (0)30 - 94 41 49 00  
Fax +49 (0)30 - 94 41 49 01  
info@metaforum.com  
www.metaforum.com  
Internationaler World- und Sommercampus sowie regionale Ausbildungen: NLP und NLPe (alle Level), Systemisches Coaching, Systemische Aufstellungen, Hypnotherapie, Mediation und andere Programme

## KOMM - Training und Beratung

Claudia Forchner  
14050 Berlin  
Altenburger Allee 5  
Tel. +49 (0)30 - 612 66 20  
Fax +49 (0)30 - 31 99 98 71  
cfkomm@t-online.de  
www.cfkomm.de  
Kommunikationstraining, Teamentwicklung, Coaching, NLP-Ausbildung

## Hochwald Handelsvertretung GmbH

Traute Hochwald  
14163 Berlin  
Täubchenstraße 2D  
Tel. +49 (0)30 - 814 91 50  
Fax +49 (0)30 - 81 49 15 99  
trautehw@aol.com  
www.traute-hochwald.de  
NLP-Training - Coaching, Personaltraining, Vertrieb-, Selbst- und Beziehungsmanagement

## PSM Partner für Strategie- und Management-entwicklung

Thomas Biniasz  
14197 Berlin  
Landauer Str. 2  
Tel. +49 (0)30 - 79 74 32 87  
Thomas.Biniasz@psm-partner.de  
www.psm-partner.de  
Coaching, NLP-Ausbildungen, Personal- und Projekt-Entwicklung, Business-Trainings, Workshops

## GLASHAUS CoachingColleg

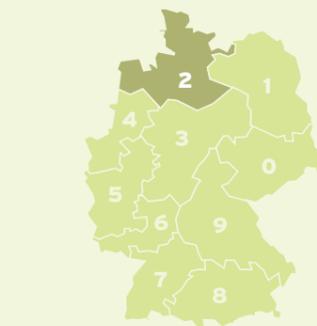
Thomas A. Knappe  
14197 Berlin  
Laubenheimer Str. 26  
Tel. +49 (0)30 - 8270 6870  
Fax +49 (0)941 - 5992 82706  
knappe@coachingcolleg.de  
www.glashaus-training.de  
NLP- und Neurosemantik-Ausbildungen, Coach-Ausbildung, Führungskräfte-Entwicklung, Business- & Executive-Coaching, Performance-Coaching, Konfliktoaching

## FuturePace Consulting GmbH

Christine Schauer, Geschäftsführerin  
NLP-Lehrtrainerin DVNLP  
14774 Brandenburg  
Seestr. 5  
Tel. +49 (0)700 - 38 88 73 72  
info@futurepace.de  
www.futurepace.de  
Business Practitioner, Business Coach, Train the Trainer. Wir trainieren für BMW, Siemens, die HVB, HochTief u.v.m. + coachen

## Ganzheitliche Persönlichkeits- & Organisationsentwicklung

Sönke Tegtmeier  
16515 Oranienburg  
Greifswalderstr. 16  
Tel. +49 (0)3301 - 579 72 21  
Fax +49 (0)3301 - 579 72 23  
Mobil +49 (0)171 - 470 88 61  
STegtmeier@t-online.de  
Training - Coaching - Mediation



## BESSER - SIEGMUND - INSTITUT

Mönckebergstr. 11  
20095 Hamburg  
Tel. +49 (0)40 - 32 70 90  
info@besser-siegmund.de  
www.besser-siegmund.de  
www.wingwave.com  
DVNLP-Lehrtrainer, wingwave-Ausbildung, wingwave-Coaching, Coaching, Psychotherapie

## i.l.a.p.

Klaus Hellstern  
20146 Hamburg  
Schlüterstr. 84  
Tel. +49 (0)40 - 41 33 86 86  
kh@ilap.de  
www.ilap.de  
NLP- und Coaching-Ausbildungen (Therapie + Business) / Moderation / Proto-Profiling; Firmen- und Individualtrainings in: Deutschland - Schweiz - Österreich - Südafrika

## BIRGIT BADER Seminare und Coaching

Birgit Bader  
Diplompädagogin und Diplompsychologin,  
Psychologische Psychotherapeutin  
20251 Hamburg  
Falkenried 83  
Tel. +49 (0)178 - 34 75 728  
Fax +49 (0)178 - 450 43 41  
bbs@bibader.de  
www.bibader.de  
NLP- und NLPt-Ausbildung, Coaching, Supervision, Psychotherapie. Innerbetriebliche Fortbildung. Psychotherapie. Leitbild- und Konzeptentwicklung. Moderation.

## Lebenstraum!

Ralf Hungerland  
20325 Hamburg  
Postfach 304201  
Tel. +49 (0)700 - 53 23 67 87  
info@lebenstraum-seminare.de  
www.lebenstraum-seminare.de  
NLP-Ausbildungen: Grundkurse, Practitioner, Master, Coach. Hypnose, REIKI, Gewaltfreie Kommunikation, Coaching, Lebensträume, Emotionale Intelligenz, Persönlichkeitsentwicklung, Spirituelles Wachstum

## alwart + team

Susanne Alwart  
20459 Hamburg  
Ditmar-Koel-Str. 23 a  
Tel. +49 (0)40 - 31 79 39 00  
Fax +49 (0)40 - 31 79 39 01  
info@alwart-team.de  
www.alwart-team.de  
Wir bieten Business-NLPplus-Practitioner- und Master, Coach DVNLP, Systemischer Organisationsentwicklungsberater, Business-Trainer und -Coach-Ausbildungen an.  
Wir stehen für Qualität und Effizienz.

## Jürgen Wulff

22089 Hamburg  
Wandsbeker Chaussee 185 b  
Tel. +49 (0)40 - 68 91 58 91  
Fax +49 (0)40 - 68 91 58 92  
info@JuergenWulff.de  
www.JuergenWulff.de  
Erfolgscoaching, Führungskräfte trainings

## perspektiven - seminare - visionen - coaching

Dr. phil. Petra Dannemeyer, Ralf Dannemeyer  
22393 Hamburg  
Farmseiner Landstraße 123  
Tel. +49 (0)40 - 66 90 78 73  
Fax +49 (0)40 - 200 62 19  
info@nlp-perspektiven.de  
www.nlp-perspektiven.de  
NLP-Ausbildungen aller Stufen, unterteilt in Wirtschaft & Organisation und Therapie & Beratung - Führungs- und Teamtrainings - Coaching - Supervision, Seminarzentrum in Hamburg-Altona

## Institut für Systemisches NLP

Greta Mildenberg, Roger W. Vaisey  
22419 Hamburg  
Tarfenbööm 14e  
Tel. +49 (0)40 - 553 52 32  
Fax +49 (0)40 - 53 16 06 88  
info@isnlp.de  
mildenberg@isnlp.de  
www.isnlp.de  
NLP Ausbildungen (alle Stufen), NLP Coaching, Bildungsurlaub, Erickson-Hypnose, Emotionale Intelligenz

## V.I.E.L Coaching + Training

Jens Hartung & Thomas Rückerl  
22605 Hamburg  
Elbchaussee 195  
Tel. +49 (0)40 - 85 41 87 98  
Fax +49 (0)40 - 85 41 87 99  
nlp@viel-coaching.de  
www.viel-coaching.de  
Ausbildungsangebote: NLP-Practitioner, NLP-Master, Business-Coach, Business-Trainer. Spezial-Seminare u.a. mit Nikolaus B. Enkelmann, Frank Farely, Robert Dilts

### Alexander Kern

Psychologischer Psychotherapeut; Kinder- und Jugendlichenpsychotherapeut  
22609 Hamburg  
Up de Schanz 28  
Tel. +49 (0)40 - 47 11 69 92  
lex.kern@web.de  
www.syntegration.de  
NLP-Lehrtrainer, NLPth, Hypnotherapie, Familien-therapie, Paartherapie, Kurztherapie, Coaching, Mentales Training, Supervision

### BEST coaching

Frauke Beckmann + Ariane Stoff  
22763 Hamburg  
Griegstr. 75, Haus 2  
Tel. +49 (0)40 - 88 15 53 90  
Fax +49 (0)40 - 88 15 53 99  
info@best-coaching.de  
www.best-coaching.de  
Coaching, Beratung + Training für Unternehmen und Privatpersonen

### bewusst kommunizieren! Jutta Türk

22889 Tangstedt (Hamburg)  
Waldstraße 6c  
Tel. +49 (0)4109 - 251 94 14  
Fax +49 (0)4109 - 25 04 86  
info@bewusst-kommunizieren.de  
www.bewusst-kommunizieren.de  
NLP-Ausbildung; Coaching; Changemanagement; InHouse/Offene Seminare, Schwerpunkt Kommunikation für Führungskräfte, Konfliktmanagement; Werte-/Zielearbeit; interkulturelles Training

### CONZENDO

Dr. Dieter Bischof & Jürgen Weist  
25348 Glückstadt  
Wilhelm-Ehlers-Weg 5  
Tel. +49 (0)4124 - 93 75 06  
Fax +49 (0)4124 - 93 75 07  
info@conzendo.de  
www.conzendo.de  
Ausbildung Integrales Coaching, Berufungs- u. Visions-Seminare, Mediation, Coaching, Mentoring. Werden auch Sie - durch uns - Partner für grundlegenden Wandel.

### Thies Stahl Seminare

Thies Stahl, Dipl.-Psych.  
25451 Quickborn  
Drosselweg 1  
Tel. +49 (0)4106 - 823 81  
Fax 01212 - 512 52 52 74  
TS@ThiesStahl.de  
www.ThiesStahl.de  
NLP-, Coaching- und Mediationsausbildung, Process Utilities und Systemische Strukturaufstellungen

### Anja Mýrdal & Team Training Consulting Coaching

Anja Mýrdal  
27383 Scheeßel  
Ahlsdorfer Weg 8  
Tel. +49 (0)4263 - 98 48 48  
Fax +49 (0)4263 - 941 98  
info@anjamyrdal.de  
www.anjamyrdal.de  
NLP-Ausbildungen, Existenzgründungscoaching, Führungskräfte- und Verkaufstraining, Präsentieren, Zeit- und Stressmanagement, Unternehmensnachfolge, Mentoring, spezielles Branchenwissen: Versicherungswirtschaft

### NLP-TrainerAkademie

Irene Mali Happ  
28201 Bremen  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen: Marketing- und Vertriebs- trainings im Leasing- und Bankbereich; Einzel- und Teamcoachings

### NLP-Ausbildungen an der Bremer Volkshochschule

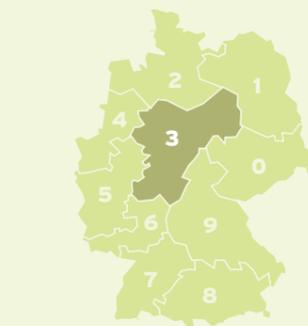
Irmgard Majer, Lehrtrainerin/Lehrcoach, DVNLP  
28211 Bremen  
Schwachhauser Heerstr. 67  
Tel. +49 (0)421 - 36 15 95 20  
Fax +49 (0)421 - 361 32 16  
grubi@vhs-bremen.de  
www.vhs-bremen.de  
Ausbildung zum NLP-Practitioner, NLP-Master, Resonanz-Coach, Coach, DVNLP; NLP-Bildungs- urlaube und -Wochenenden

### IAK Institut für Angewandte Kommunikation

Hans-Georg Fröhlich  
28832 Achim  
Herbergstraße 12  
Tel. +49 (0)4202 - 51 39 93 und 847 24  
info@iak-bremen.de  
www.iak-bremen.de  
Fortbildungen: NLP, Coaching und Mediation. Leitung Hans-Georg Fröhlich, Psychotherapeut (HPG) Gestalttherapeut, NLP-Lehrtrainer, DVNLP/Lehrcoach, DVNLP, Mediator BM

### NLP in Niedersachsen

Peter Vogt  
29525 Uelzen  
Schillerstraße 11  
Tel. +49 (0)171 - 434 48 27  
Fax +49 (0)5825 - 98 58 56  
peter-vogt@t-online.de  
www.nlp-in-niedersachsen.de  
NLP-Ausbildungen (Practitioner, Master), NLP- Workshops und Themenseminare, Supervision. (Mitglied DGSv), Coaching (Fach- und Führungskräfte) EMDR, Lösungsorientierte Kurzzeitberatung



### Komm zum Punkt

Helga-Brita Floegel  
30451 Hannover  
Stärkestr. 10  
Tel. +49 (0)511 - 210 08 49  
brita.floegel@komm-zum.de  
www.komm-zum.de  
NLP-Ausbildung, Rhetorik - Argumentation, schwierige Gespräche, Konfliktmanagement, Teammanagement, Beratung - Coaching, Ordnung schaffen mit System, Flirt und Kontakt, Ausbildung zum Kommunikationsexperten, Coaching - Ausbildung

### Marion Lockert Institut

Marion Lockert, geb. Voigt  
30453 Hannover  
Ahlemer Waldstr. 7  
Tel. +49 (0)511 - 40 42 08  
ML@marion-lockert-institut.de  
www.marion-lockert-institut.de  
Seit 1988 Business-Seminare für Kommunikation, (Selbst-) Management und Führung. Coaching. NLP-Ausbildungen. Systemische Aufstellungen für Familien- und Arbeitssysteme als Workshop und Ausbildung

### Bathi Felithan - Training Coaching Supervision

Bathi Felithan  
31787 Hameln  
Andersenweg 2  
Tel. +49 (0)5151 - 95 80 18  
Fax +49 (0)5151 - 92 66 90  
Bathi.Felithan@gmx.de  
www.bathi-felithan.de  
NLP-Ausbildungen, Einzel- und Teamcoaching, Supervision, Konfliktmanagement, Mitarbeiterführung, Work-Life-Balance

### Institut f. Kommunikation & ganzheitliche Persönlichkeitsentwicklung

Jürgen Jonat  
33154 Salzkotten  
Mohnstraße 10  
Tel. +49 (0)5258 - 30 84  
juergenjonat@aol.com  
www.kommganzpersoendlich.de  
NLP-Ausbildungen, Coaching & Supervision, Seminare, Trainings & Workshops

### NLP & Coaching Akademie Bielefeld

Nikolai Hotzan  
33615 Bielefeld  
Schongauer Str. 54  
Tel. +49 (0)521 - 521 36 33  
nikolai@health-nlp.de  
www.NLPcab.info  
NLP-Ausbildungen alle Stufen (DVNLP + IANLP), Specials mit Robert Dilts, Stephen Gilligan, u.a.

### Dr. Christian Stock

Barbara Knuth  
33719 Bielefeld  
Auf der Heibroke 18  
Tel. +49 (0)521 - 238 09 32  
Fax +49 (0)521 - 238 09 33  
C.Stock@onlinehome.de  
www.Stockseminare.de  
NLP und tiefenpsychologische Verfahren, NLP Basis- und Aufbaukurse, NLP und Gesundheit, NLP, NLP und Modellierung

### ART of NLP

Heidrun Vössing, Dipl.-Päd.  
33739 Bielefeld  
Schnatsweg 34 A  
Tel. +49 (0)5206 - 92 04 00  
Fax +49 (0)5206 - 92 04 85  
info@art-of-nlp.de  
www.art-of-nlp.de  
DVNLP-Lehrtrainerin und DVNLP-Lehr-Coach, NLP-Coaching-Ausbildungen; Wingwave-Coaching, Inhouse-Seminare

### SHS Consult GmbH & Co. KG

Heidrun Strikker, Geschäftsführung  
33739 Bielefeld  
Markscheide 16  
Tel. +49 (0)5206 - 70 74 73  
buero@shs-consult.de  
www.shs-consult.de  
Begleitung / Steuerung von Change-Prozessen; Coaching; Konfliktmoderation; Entrepreneurship

### NLP-TrainerAkademie

Dr. Pushkar W. Happ  
36157 Ebersburg  
Altenhof 20  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen: Einzel- und Teamcoaching, Vertriebstraining, Werte-Profil, Potenzialanalysen und Mitarbeiterentwicklung

### m3leadership academy Ltd.

Axel Görs  
37120 Bovenden  
Schloss Löseck  
Tel. +49 (0)5594 - 893 78  
info@m3academy.de  
www.m3academy.de  
Business NLP-Ausbildungen, NLP im Leadership, NLP-Coaching-Ausbildungen, Coaching, Mediation, Konfliktmanagement, Teamentwicklung

### Barbara Knuth & Team

Barbara Knuth  
38100 Braunschweig  
Museumstr. 2  
Tel. +49 (0)531 - 34 10 20  
Fax +49 (0)531 - 233 76 13  
info@knuth-team.de  
www.knuth-team.de  
NLP-Ausbildung (Practitioner-Master-Trainer-Coach), Mediationsausbildungen (BM), Stressmanagement, NLP speziell für die Generation 50+ (Ausbildung + Coaching)



### NLP in Kaiserswerth

Renate Biebrach  
40489 Düsseldorf  
Alte Landstr. 14  
Tel. +49 (0)211 - 435 03 84  
Fax +49 (0)211 - 456 25 03  
Renate.Biebrach@EKIR-LKA.de  
www.nlp-ausbildung.de  
NLP-Ausbildung; Coaching

### SYNTEGRON Institut für berufliche und persönliche Entwicklung

Robert Reschkowski/Erika Richter-Reschkowski  
40545 Düsseldorf  
Sonderburg Str. 1 A  
Tel. +49 (0)211 - 558 05 35  
Fax +49 (0)211 - 559 10 37  
info@reschkowski.de / info@syntegron.de  
www.syntegron.de / www.p-p-c.de  
NLP-Coaching, wingwave-Coaching; NLP-Ausbildungen & wingwave-Coach Ausbildungen, Konfliktmanagement, emotionale Balance. Präsentationstechniken, nonverbale Kommunikation

### Walczak & Odenthal - Training - Coaching - Consulting

Leonhard Walczak und Birgit Odenthal  
40593 Düsseldorf  
Cannstatter Str. 10  
Tel. +49 (0)211 - 711 96 11  
walczak@woconsult.de  
www.woconsult.de  
NLP- und Coachingsausbildung, Change Management, Personalentwicklung, In-house Firmen-seminare, Executive Coaching

### Coaching for Competence

Heide Janowitz  
44269 Dortmund  
Am Lohbach 27  
Tel. +49 (0)231 - 724 89 12  
Fax +49 (0)231 - 724 89 56  
JanowitzNLP@t-online.de  
www.coaching-for-competence.de  
Trainernetzwerk zur Aus- und Weiterbildung von Coaches. H. Janowitz, H. Walbrodt, Dr. S. Marquardt, H. Müller-Walbrodt. Ganzheitliche Ausbildung zum Coach, DVNLP. Methoden: NLP, Hypnose, Provokatives Coaching TZI, Systemisches Aufstellen

### NLP-TrainerAkademie

Rainer Künzler  
44329 Dortmund  
Leveringstr. 4  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Anwendungen in IT, Aqise, Vertrieb, Key Account, Messetraining. Systemische Organisationsaufstellungen für Einzelne und Teams

### NLP professional, Businessinstitut NRW

Ltg. Martina Schmidt-Tanger, Dipl.-Psych.  
44789 Bochum, Ehrenfeldstr. 14  
48151 Münster, Klausener Str. 8  
Tel. +49 (0)234 - 33 19 51  
Fax +49 (0)234 - 33 25 81  
info@nlp-professional.de  
www.nlp-professional.de  
NLP- und Coaching - Zertifikatsausbildungen. Renommiertes Ausbildungsinstitut für Business-NLP

### Mea Voß Seminare

Mea E. Voß und Team  
44795 Bochum  
Am Dieckmannshof 33  
Tel. +49 (0)234 - 338 68 66  
info@meavoss-nlp.de  
www.meavoss-nlp.de  
Abenteuer Kommunikation entdecken und erleben mit Mea Voß Seminare. NLP-Ausbildungen im Ruhrgebiet, Coaching, Paar-Training, NLP + Gesundheit, Erfolgs-Coaching für Frauen, NLP auf Teneriffa

#### Dr. Gille - Individuelle Beratung

Dr. Michael Gille  
45359 Essen  
Brausewindhang 81/83  
Tel. +49 (0)201 - 865 97 48  
Fax +49 (0)201 - 865 97 49  
dr.gille@gille-beratung.de  
www.gille-beratung.de  
NLP-Ausbildungen, NLP-Coachings, Inhouse Firmenseminare, Individuelle Beratung von Organisationen und Unternehmen

#### mund-werk.info

Norbert F. Dronhofer  
45897 Gelsenkirchen  
Beckmannsweg 8  
Tel. +49 (0)209 - 408 48 40  
Fax +49 (0)209 - 408 48 33  
mund-werk@mund-werk.info  
www.mund-werk.info  
NLP-Ausbildung, Training, Coaching

#### Fa. Kreische & Partner

Dr. Jörn Kreische  
47506 Neukirchen-Vluyn  
Pastoratstr. 10  
Tel. +49 (0)172 - 674 34 48  
NLP-Ausbildungen, Tumorforschung + Heilung mit NLP, Vision Quest Ausbildung

#### NLP & Hypnose am Niederrhein

Dieter Lebig  
47800 Krefeld  
Wilhelmshof Allee 176  
Tel. +49 (0)2151 - 59 7137  
Lebig@DieterLebig.de  
www.DieterLebig.de  
NLP-Ausbildungen, Hypnose-Ausbildung, Naturheilverfahren, Das Phänomen der Selbstheilungskräfte

#### IFGPE - Institut für ganzheitliche Potenzialentfaltung

Dr. Susan Eickenberg  
47877 Willich  
(Raum Düsseldorf - Viersen - Krefeld)  
Hausbroicher Str. 294c  
Tel. +49 (0)2156 - 49 55 59  
info@ifgpe.de  
www.ifgpe.de  
Alle NLP-Ausbildungen; Ausbildung zum Coach; Hypnose; Coaching; Teamentwicklung; Karriereberatung; Kommunikationstraining; Personalauswahl und -entwicklung; Persönlichkeitsentwicklung; Marketing/Vertrieb; Moderation

#### Institut für systemische Kommunikation und Veränderung

Dr. Rupprecht Weerth  
48165 Münster  
Bockhorststr. 162  
Tel. +49 (0)251 - 92 45 44  
info@Weerth.de  
www.Weerth.de  
Anspruchsvolle NLP-Ausbildungen mit Herz und Verstand (alle Stufen, auch Coaching und Psychotherapie). Außerdem maßgeschneiderte Seminare, Coaching, Supervision, Paar- und Familientherapie

#### CTP-Coaching-Training-Persönlichkeitsentwicklung

Nena Maria Schröder, Lehrtrainerin / Lehr-coach  
49074 Osnabrück  
Ziegelstr. 32 b  
Tel. +49 (0)541 - 20 10 48  
info@nenaschroeder.de  
www.nenaschroeder.de  
Alle NLP-Ausbildungen / Erkenntnistransfer aus Neuropsychologie + Neuropsychotherapie / Gesundheitscoaching / Einzel- und Teamcoaching / Konfliktcoaching



#### Performance Culture Coaching

Christine Knauf  
50672 Köln  
Brabanter Str. 41  
Tel. +49 (0)221 - 94 96 94 65  
Fax +49 (0)221 - 510 44 72  
info@christineknauf.de  
www.performance-culture.de  
Coaching, systemische Organisationsentwicklung, Training, Coaching-Ausbildung, NLP-Ausbildungen, Großgruppen-Moderationen

#### Tom Andreas Training Coaching Seminare

Tom Andreas  
50672 Köln  
Bismarck Str. 50  
Tel. +49 (0)221- 940 46 80  
Fax +49 (0)221- 940 46 82  
info@tomandreas.de  
www.tomandreas.de  
Alle NLP-Ausbildungen (DVNLP), Coaching - Fortbildungen (NLP und system.), Seminare, Businesstrainings und -coachings, Supervision, Mediation

#### Iris M. Vanck - CoachingGarden

50968 Köln  
Brühler Str. 42  
Tel. +49 (0)221 - 935 45 70  
Fax +49 (0)221 - 823 41 35  
iris.vanck@coachinggarden.de  
www.CoachingGarden.de  
Beratung, Coaching und Training für Kommunikation, Karriere und Selbstklärung, Wahrnehmungstraining, Business-Coaching, Vertriebs- und Führungcoaching, Themen- und Firmenseminare, Supervision für Führungskräfte und Vertriebsteams

#### Günter Brück - Training, Coaching, Beratung

Günter Brück  
51063 Köln  
Deutz-Mülheimer-Str. 288  
Tel. +49 (0)221 - 62 38 20  
g.brueck@web.de  
www.brueck-training.de.vu  
NLP-Lehrtrainer / -coach und Supervisor. NLP-Ausbildungen: Coach, Master, Practitioner, DVNLP. Systemische Beratung & Coaching, Aufstellungen mit „Figurenkabinett“, kreative Lösungsstrategien

#### CON - TRUST

Sabine Rötering  
51149 Köln  
Hohe Str. 43  
Tel. +49 (0)2203 - 91 23 77  
sr@con-trust.net  
www.con-trust.net  
Coaching, Organisationsberatung, NLP-Ausbildungen; Ausbildung Integrative Mediation + Coaching (ECA)

#### Souverän in allen Lebenslagen

Achim Stark  
51515 Kürten (bei Köln)  
Gerhard-Hauptmann-Str. 53  
Tel. +49 (0)178 - 248 11 06  
Fax +49 (0)2207-91 04 57  
achim-stark@t-online.de  
www.siall.de  
Seminare, Persönlichkeitsentwicklung, Systemisches Coaching, Unternehmensberatung, NLP

#### Institut für Neurolinguistische Psychotherapie und Supervision

Ralf Savelsberg  
52355 Düren  
Auf der Kall 3  
Tel. +49 (0)2421 - 50 56 73  
info@nlpt.de  
www.nlpt.de  
Ausbildungsangebote: NLP (alle Stufen), NLPt, Hypnotherapie, Coaching, Psychosoziale Beratung. Angebote in eigener Praxis: Psychotherapie, Supervision (Einzel-, Team-, Fall-), Mediation, Coaching

#### Institut für Neuro Linguistisches Lernen

Ursula Saure, MBA  
53115 Bonn  
Rottenburgstr. 2  
Tel. +49 (0)228 - 63 43 66  
Fax +49 (0)228 - 65 87 51  
Saure@inll.com  
www.inll.com  
NLP-KIDS, Lerntherapien für Kinder und Jugendliche, Elterntraining. NLP Ausbildungen und Weiterbildungen für die therapeutische Arbeit mit Kindern und Jugendlichen

#### Padberg-Beratung GmbH

Ekkehart Padberg  
53129 Bonn  
Bonner Talweg 178  
Tel. +49 (0)228 - 242 48 54  
Fax +49 (0)228 - 24 24 618  
e.padberg@padberg-beratung.de  
www.padberg-beratung.de  
Managementberatung, Implementierung, Coaching - das Beste aus Beratung und NLP-Coaching verbinden

#### Gabriela Sabrowski

53129 Bonn  
Bonner Talweg 246  
Tel. +49 (0)228 - 912 51 97  
Fax +49 (0)228 - 912 51 97  
g.sabrowski@gmx.de  
NLP-Ausbildung, Coaching, Supervision, Kommunikation, Kreativität, Persönlichkeitsentwicklung, Führung und Zusammenarbeit, Mediation

#### NLP-TrainerAkademie

Horst Käge  
53177 Bonn  
Schlehenweg 34  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen; Dipl. Betriebswirt mit Schwerpunkt Marketing, langjährige Tätigkeit als Manager. Trainings in Führung und Verkauf

#### NLP Impulse GbR

Roswitha Carl, Uwe Hoppe, Rosemarie und Hubert Lindner, Nena Schröder, Barbara Schütze  
53225 Bonn  
Steinerstraße 3-5  
Tel. +49 (0)228- 42 07 09  
Fax +49 (0)228- 973 82 85  
impuls@nlpimpulse.de  
www.nlpimpulse.de  
NLP-Ausbildungen, Coaching-Ausbildungen, EMF-Balancing, Weiterbildung, Spiri-Tools, Gesundheit & Wellness, NLP für Jugendliche

#### Power Research Seminare

Katja Dyckhoff / Thomas Westerhausen  
53229 Bonn  
Heidebergenstr. 21  
Tel. +49 (0)228- 948 04 99  
Fax +49 (0)228- 48 18 31  
info@power-research-seminare.com  
www.power-research-seminare.com  
NLP & Coaching-Ausbildungen, InHouse, Business, Coaching, Stimm- / Rhetoriktraining, Präsentation, Körpersprache, Team, System. Familien- u. Organisationsaufstellen u. Ausbildung

#### constructif - Institut für Konstruktives Arbeiten, Leben, Lernen

Eva-Maria und Dr. Stefan Schumacher  
58119 Hagen  
Lenneuferstr.16  
Tel. +49 (0)2334 - 44 44 15  
Fax +49 (0)2334 - 44 44 16  
Schumacher@constructif.de  
www.constructif.de  
NLP-Ausbildung, Personalentwicklung, Coaching, Hochschuldidaktik, Lerncoaching - Weiterbildung, Dozenten-Coaching

#### Heinrichmeyer Tönnishoff NLP-Impulse

Gudrun Heinrichmeyer  
58675 Hemer  
Theo Funccius Str. 16  
Tel. +49 (0)2372 - 24 97  
info@nlp-impulse.com  
www.nlp-impulse.com  
NLP-Ausbildung, Managementberatung, Training und Coaching von Führungskräften, Konfliktmanagement, Stressmanagement, Seminare für Medienprofis



#### Forum für Meta-Kommunikation Frankfurt

Michael H. Klein  
60323 Frankfurt  
Mühlstraße 29  
Unterlindau 74  
Tel. +49 (0)6157- 950 80  
Fax +49 (0)6157- 95 08 20  
michael.h.klein@t-online.de  
www.mk-forum.com  
NLP-Ausbildungen, Coaching, Einzel-, Paar- u. Familientherapie, Seminare: Führungskompetenz u. Emotionale Intelligenz, Supervision, Inhouse: Methodübergreifende Trainings für Führungskräfte

#### MainInstitut

Gabriele Schwan  
60528 Frankfurt  
Kelsterbacher Str. 30  
Tel. +49 (0)69 - 67 73 86 21  
Fax +49 (0)69 - 670 85 54  
MainInstitut@t-online.de  
www.MainInstitut.de  
Coaching - Beratung - Seminare, NLP-Ausbildungen

#### NLP in Bewegung

Anita Heyer  
61350 Bad Homburg  
Limesstr. 4  
Tel. +49 (0)6172 - 99 64 23  
Fax +49 (0)6172 - 99 64 25  
kontakt@aheyer.de  
www.aheyer.de  
NLP-Ausbildungen (alle Stufen) zur Verfeinerung der Kommunikationsfähigkeit in Kombination mit Walking und Rückenfitness, Walking/Jogging

#### Institut für Kommunikation und Gesundheit

Bernhard Tille  
61350 Bad Homburg  
Dietrich-Bonhoeffer-Str. 31  
Tel. +49 (0)6172 - 68 99 92  
Fax +49 (0)6172 - 73 27 50  
info@nlp-trainings-tille.de  
www.nlp-trainings-tille.de  
NLP-Ausbildungen, Practitioner, Master, Trainer, Coach, Therapeut. Prüfungsvorbereitung Heilpraktiker Psychotherapie. Firmenseminare. NLP-Praxis für Coaching und Psychotherapie im Rhein-Main-Gebiet

#### terra incognita training & consulting gmbh

Alexander Wolz  
63928 Eichenbühl  
Hauptstraße 69  
Tel. +49 (0)9371 - 66 84 20  
Fax +49 (0)9371 - 66 84 21  
A.Wolz@elemente-des-erfolges.de  
www.elemente-des-erfolges.de  
Unternehmensberatung (Personal und Personalentwicklung), Professionelle Moderation von Gremien, Training für Führungskräfte, Teams und Mitarbeiter, Metaprofilanalyse in Teambuilding - Verkauf - Sport, NLP-Ausbildung

#### Dipl.-Fw. Ulrich Seifert StB

64319 Pfungstadt  
Mühlstraße 29  
Tel. +49 (0)6157- 950 80  
Fax +49 (0)6157- 95 08 20  
steuerberater@seifert-pfungstadt.de  
www.seifert-pfungstadt.de  
Ganzheitliche Steuer- und Unternehmensberatung, Existenzgründungs-Coaching und -Beratung, Strategientwicklung für KMU und Vereine, Coaching für Freiberufler, Lebensziel-coaching

### NLP-TrainerAkademie

Heike Cobaugh  
65185 Wiesbaden  
Bertramstr. 12  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen: Führungs- und Teamtrainings, Work-Life-Balance-Training. Co-Autorin der Bücher „Work-Life-Balance“ und „Gerade befördert - und jetzt?“

### ChangeWorks Akademie

Dr. Frank Görmar  
65185 Wiesbaden  
Untere Albrechtstraße 17  
Tel. +49 (0)611 - 16 65 60  
Fax +49 (0)611 - 166 56 19  
info@changeworks.de  
www.changeworks-akademie.de  
www.schwarmIntelligenz.de  
NLP-Ausbildung Practitioner, Master, Coach, Trainer (DVNLP). Ausbildung Supervisor (DGSV). Ausbildung Business-Coach (Change Works). Firmenintern: Teamtraining, Coaching, Großgruppenevents/-moderation, Schwarmintelligenz, Softskill EXPLORER®

### PKS CONSULTING

Udo Pink & Susanne Kopp  
66119 Saarbrücken  
Julius Kiefer Str. 123  
Tel. +49 (0)681 - 595 93 21  
und (+49 (0)6805 - 21 81 33  
info@pksc.de  
www.pksc.de  
NLP-Ausbildung, Psychotherapie, Coaching, Existenzgründung, Kommunikation, Zustandsmanagement, Organisationsberatung, Seminare

### NLP-TrainerAkademie

Dr. Wilhelm Adelhardt  
66280 Sulzbach  
Goldene Au 22  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen; provokative Therapie. Selbstmanagement, Motivation, Einzel- u. Teamcoaching für Ärzte und Kliniken



### Peter Kensok, M.A. - Kommunikationstraining

Peter Kensok  
70182 Stuttgart  
Stitzenburgstraße 18  
Tel. +49 (0)711- 24 39 43  
Peter@Kensok.de  
www.kensok.de  
NLP-Ausbildungen, Potenzialanalyse, Coaching, Textberatung und Text-Training, Werte-Coaching

### ulrichbuehrle.de TRAINING.COACHING

Ulrich Bührle  
70192 Stuttgart  
Im Schüle 34  
Tel. +49 (0)711 - 995 69 78  
Fax +49 (0)711 - 259 74 73  
info@ulrichbuehrle.de  
www.ulrichbuehrle.de  
Alle NLP-Ausbildungen, NLP-Inhouse-Seminare, Teamentwicklung, Einzel-Coaching, Führungskräfte-Coaching, Kollegiales-Team-Coaching, „The Work of Byron Katie - Trainings“

### KROEBER Kommunikation

Birgid Kröber  
70439 Stuttgart  
Solitudeallee 16  
Tel. +49 (0)791 - 954 16 90  
info@kroeberkom.de  
www.kroeberkom.de  
NLP-Ausbildungen „klassisch und Business“, Ausbildungen zum Syst. Coach / Syst. Business-Coach, Management-Trainer. Inhouseseminare: Die Führungskraft als Coach, Führungskompetenz, Kommunikation. Einzelcoachings

### ACTIONET

Andrea Skuin  
71106 Magstadt  
Oswaldstr. 74  
Tel. +49 (0)7159 - 805 79 82  
info@actionet.de  
www.actionet.de  
Management von Komplexität & Systemdynamik in der Kompetenzintegration von Organisations- und Personalentwicklung

### Runge NLP

Rainald Runge  
71254 Ditzingen  
Mozartstr. 20  
Tel. +49 (0)7156 - 437 99 33  
Fax +49 (0)7156 - 437 99 34  
mail@runge-nlp.de  
www.runge-nlp.de  
Psychologische Beratung, Business-Coaching, Kommunikationstraining für Führungskräfte, In-House-Trainings und Seminare. Spezialgebiet: Systemisches NLP

### TÜBINGER INSTITUT FÜR NLP

Klaus Frommer-Eisenlohr und Team  
72138 Kirchentellinsfurt  
Friedrichstr. 7  
Tel. +49 (0)7121 - 60 01 31  
info@nlp-tuebingen.de  
www.nlp-tuebingen.de  
Alle NLP-Ausbildungen; Seminare: Konfliktlösung, Gesundheit, Wellness; Kreativ: NLP & Theater, Business-NLP; Coaching, OE; Optimales Kundenmanagement für Handel, Banken + Versicherungen

### DIRA GmbH

Dirk Rauh  
72770 Reutlingen  
Gönninger Str. 61  
Tel. +49 (0)178 - 34 75 728  
info@dirkrauh.de  
www.lm-PulsderZeit.de  
Alle qualifizierten NLP-Ausbildungen, firmeninterne Schulungen für Führung und Verkauf, Persönlichkeitsbildung mit dem E-in-sich-t Seminar

### Sozialtherapeutische Beratungspraxis Alfred Gscheidle

73230 Kirchheim-Teck  
Armbruststr. 75  
Tel. +49 (0)7021 - 736 65 90  
Fax +49 (0)7021 - 736 65 91  
info@alfred-gscheidle.de  
www.alfred-gscheidle.de  
NLP-Ausbildungen, Coaching- / Ausbildungen, Supervision, Beratung & Therapie, Konfliktmanagement

### KROEBER Kommunikation

Birgid Kröber  
74523 Schwäbisch Hall  
Schweickerweg 2  
Tel. +49 (0)791 - 954 16 90  
info@kroeberkom.de  
www.kroeberkom.de  
NLP-Ausbildungen „klassisch und Business“, Ausbildungen zum Syst. Coach / Syst. Business-Coach, Management-Trainer. Inhouse-Seminare: Die Führungskraft als Coach, Führungskompetenz, Kommunikation. Einzelcoachings

### NLP-TrainerAkademie

Roswitha Wisotzki  
74523 Schwäbisch Hall  
Im Weiler 20  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen; Potenzial- und Persönlichkeitsprofile. Kundenorientierung und Verkauf in Hotellerie und Handel

### DANLP Deutsches Ausbildungsinstitut für NLP

74535 Mainhardt  
Schönblick 38  
Tel. +49 (0)1805 - 32 65 75  
Fax +49 (0)7903 - 75 04  
info@danlp.de  
www.danlp.de  
NLP-Ausbildung: Basis, Practitioner, Master, Coach, Trainer. Spezialisierungen: Leadership, Veränderungsmanagement, Beratung und Coaching

### Resonanztraining: Praxis für Kommunikation>Beratung>Coaching

Uschi Böss-Walter, Dipl. Sozialpädagogin, NLP-Lehrtrainerin / Lehrcoach (DVNLP)  
76437 Rastatt  
Niederwaldstr. 23/1  
Tel. +49 (0)7222 - 15 90 50  
uschi.boess-walter@resonanztraining.de  
www.resonanztraining.de  
NLP-Ausbildungen, Einzel- und Teamcoaching, Projektmanagement (Umwelt, Kultur, Gesundheit), Regionalentwicklung, NLP für Gesundheit, Soziales und Erziehung

### Schröer-Seminare

Gunter Schröer  
76872 Winden  
Im Glockenzehten 4  
Tel. +49 (0)6349 - 35 05  
GS.Seminare@web.de  
www.Schroerer-Seminare.de  
NLP-Ausbildungen, Coaching, Supervision, Firmenseminare

### three.one four. Perspektiven + Impulse

Susanne Schweigel  
79104 Freiburg  
Karlstr. 79  
Tel. +49 (0)761 - 351 02  
Fax +49 (0)761 - 351 36  
Susanne.Schweigel@t-online.de  
Entwickeln von Perspektiven + Lösungen mit Menschen und Organisationen. Coaching in Zeiten der Veränderung. NLP-Ausbildungen.

### NLP-Institut Salgado e. V.

Carlos Manuel da Silva Costa Salgado  
79104 Freiburg  
Sautierstr. 45  
Tel. +49 (0)761 - 470 96 50  
info@salgado.de  
www.salgado.de  
NLP-Ausbildungen, Coachausbildung, Biolance-Training, Coaching



### Alexander - Training

Heiko Alexander  
80331 München  
Kreuzstraße 3B  
Tel. +49 (0)89 - 23 00 01 68  
Info@alexander-training.de  
www.alexander-training.de  
NLP-Ausbildungen, NLP-Professional-Ausbildungen, Stimmtraining, Einzelcoaching, Systemische Beratung und Business-Trainings

### Praxis Musiktherapie u. Psychotherapie (HPG)

Anete Carvalho-Garten, Dipl.-Musiktherapeutin  
80638 München  
Nederlingerstr. 35  
Tel. +49 (0)89 - 159 59 51  
Fax +49 (0)89 - 159 61 61  
VKMAKPG@aol.com  
www.nlp-kommunikation-therapie.com  
NLP-Training (DVNLP u.International NLP). Coaching, Psychotherapie mit NLP, Hypnose und Musik

### Rosner Consult Partnerschaft

Dr. Siegfried Rosner  
80689 München  
Wilhelm-Mayr-Str. 19  
Tel. +49 (0)89 - 54 64 20 40  
Fax +49 (0)89 - 54 64 20 41  
office@rosner-consult.de  
www.rosner-consult.de  
NLP-Ausbildung, Arbeit mit Systemen, Verhandlung, Organisationsaufstellungen, Coaching, Team- und Konflikt-Management, Train-the-Trainer

### mind systems!

Bert Feustel  
80796 München  
Herzogstr. 83  
Tel. +49 (0)89 - 308 13 66  
info@mind-systems.de  
www.mind-systems.de  
businessorient. NLP-Ausbildungen (klassisch, Abendkurs, eLearning) in München, Rosenheim, Nürnberg. Inhouse-Trainings, Spezial-Seminare: NLP-Diploma, Graves-Modell, Modelling, Speed Reading

### SystemThink

Wulf Kessler  
81667 München  
Steinstr. 56  
Tel. +49 (0)89 - 489 19 49  
wulf@systemthink.de  
www.systemthink.de  
NLP-Ausbildungen, Coaching, offene Seminare, Mediation, Hypnose, Timeline, Inhouse-Training

### NLP-TrainerAkademie

Dr. Françoise Rat  
81679 München  
Gebelestr. 27  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
NLP-Ausbildungen: Ernährungsberaterin, Zahnarzt- und Arzt-Praxen-Management. ärztl. Führung und Teamentwicklung

### WIR-INSTITUT

Günter Aschauer  
83093 Bad Endorf  
Dorfstraße 29  
Tel. +49 (0)8053 - 20 93 63  
Fax +49 (0)8053 - 20 93 61  
info@wir-institut.de  
www.wir-institut.de  
NLP-Ausbildungen, Business-NLP, Systemische Analysen, Org.- Entwicklung und -Methoden, Firmenseminare, Offene Seminare, Persönlichkeits-, Führungs- und Teamtraining, Beratung, Coaching und Psychotherapie

### INNTAL INSTITUT für NLP

Claus und Daniela Blickhan, Dipl. Psychologen  
83109 Großkarolinenfeld bei Rosenheim  
Asterweg 10a  
Tel. +49 (0)8031 - 506 01  
Fax +49 (0)8031 - 504 09  
mail@inntal-institut.de  
www.inntal-institut.de  
NLP-Ausbildung seit 1986. Schwerpunkte: Coaching, Business oder Sport. Trainer- und Coach-Ausbildung. Systemisches NLP. NLP im Team. Persönlichkeits-Panorama. Kursorte: München, Bad Aibling, Garmisch, Bremen und Südtirol

### conSens

Elfriede Held + Team  
84034 Landshut  
Schwestergasse 40  
Tel. +49 (0)871 - 27 49 60  
Fax +49 (0)871 - 27 60 10 5  
Institut.Held.Team@t-online.de  
www.consens-in.de  
NLP-Ausbildung, Coaching, Ausbildung Paar- und Familientherapie, Systemische Beratung, Tagungshaus

#### uP Training Beratung Coaching

Ute Pelzer-Gabriel  
85630 Grasbrunn bei München  
Gut Keferloh 1d  
Tel. +49 (0)89 - 430 77 67  
Fax +49 (0)89 - 43 74 96 30  
up@utepelzer.com  
www.utepelzer.com  
Systemisches Führungskräfte-Coaching, Teamentwicklung, Selbst- und Stressmanagement, Business NLP für Strategie, Marketing und Vertrieb, NLP-Ausbildung, Accelerated Learning

#### ficzko hrc coaching, Coaching + Impulse

Wolfgang Ficzko, Dipl. Vw.  
85716 Unterschleißheim  
Nelkenstraße 73  
Tel. +49 (0)89 - 141 05 70  
+49 (0)170 - 162 00 55  
ficzko@hvc-coaching.com  
www.hvc-coaching.com  
NLP-Kurse, Business-NLP, Sport NLP zum Selbstmanagement, Führungstraining, TeamActivities, Offene Erfolgseminare, Beratung, Mediation, Moderation, Coaching, Perspektivenwechsel - seit 2004 NLP auf Mallorca.

#### WEGE DER VERÄNDERUNG

Dr. Tonia Nicoletta  
86150 Augsburg  
Bleigässchen 4  
Tel. +49 (0)821 - 508 33 01  
info@wege-der-veraenderung.com  
www.wege-der-veraenderung.com  
Beratung, Coaching und NLP-Ausbildung für Veränderungen in Richtung Freiheit, Verantwortung, Würde und Freude. Bewusstwerden, Sinnfragen und Transformation. Lösungsorientierte Kurzzeittherapie. EFT.



#### PEPPER - Institut für hemmungslose Kommunikation

Michael Hammel, Jürgen Moßdorf  
91058 Erlangen  
Vogelherd 100  
Tel. +49 (0)9131 - 97 28 78  
Fax +49 (0)9131 - 77 18 60  
info@pepper-web.de  
www.pepper-web.de  
NLP-Ausbildung, NLP-Fortbildungen, Ausbildungen- und Teamsupervisionen, Einzelcoaching und -Beratung

#### NINLP (Institut für Integratives Neurolinguistisches Programmieren)

Gerhard Gigler  
93047 Regensburg  
Bismarckplatz 9  
Tel. +49 (0)941 - 567 67 60  
Fax +49 (0)941 - 567 67 62  
info@inlp.de  
www.inlp.de  
NLP-Ausbildungen, Supervision- & Coachingausbildungen, Management, Supervision, Teamentwicklung, Psychotherapie

#### NLP in Regensburg

Volker Dittmar  
93053 Regensburg  
Am Bach 17  
Tel. +49 (0)941 - 708 16 26  
Fax +49 (0)941 - 784 98 60  
volker.dittmar@medbo.de  
NLP-Ausbildungen, NLP-Coaching, Konflikt-Management, Supervision, Psychotherapie, EMDR

#### NLP-TrainerAkademie

Dr. Monika Johann  
93096 Köfering bei Regensburg  
Ahornstr. 7  
Tel. +49 (0)6656 - 91 99 03  
Fax +49 (0)6656 - 91 99 04  
info@nlp-trainerakademie.de  
www.nlp-trainerakademie.de  
Dr. med., Psychotherapeutin (ECP), Lehrtrainerin NLP, Coaching, Hypnose (DVNLP, ECA, DGfHAT). Coaching, Ausbildg., Organisationsberatung. Veröffentlicht. i. B. Kommunikation, Therapie und Neurobiologie

#### METALOG

Tobias und Daniela Voß  
93107 Thalmassing  
Sandstraße 4A  
Tel. +49 (0)9453 - 999 93 41  
Fax +49 (0)9453 - 999 93 42  
Tobias.Voss@metalog.de  
www.metalog.de  
NLP-Ausbildungen, Coaching, Psychotherapie, Teamentwicklung, Interkulturelle Kommunikation, Organisationsentwicklung

#### Kommunikationstraining Simmerl GbR

Claudia und Werner Simmerl  
96215 Lichtenfels  
Vandaliestr. 7  
Tel. +49 (0)9571 - 43 33  
Fax +49 (0)9571 - 43 03  
kommunikationstraining@simmerl.de  
www.simmerl.de  
Profis im Business-Bereich, alle NLP-Ausbildungen, Coaching, Persönlichkeitsentwicklung, Verkauf, Führung, Teamtraining, Systemische Unternehmensentwicklung, Trainings-Ideen, Trainer-Handwerks-Lehre

#### COBURGER SEMINARE

Hans Rebhan / Ingrid Ellner  
96465 Neustadt  
Friedr. Ebert Str. 5  
Tel. +49 (0)9568 - 6631  
Hans.Rebhan@Coburger-Seminare.de  
www.Coburger-Seminare.de  
NLP-Practitioner - Master - Trainer

#### Coaching & Training

Helmut Broichhagen  
97070 Würzburg  
Rittergasse 5  
Tel. +49 (0)931 - 148 96  
Helmut.Broichhagen@t-online.de  
www.nlp-broichhagen.de

#### perspektiven - seminare - visionen - coaching

Dr. phil. Petra Dannemeyer, Ralf Dannemeyer  
99425 Weimar  
Ludwig-Feuerbach-Str. 7b  
Tel. +49 (0)3643 - 498 99 55  
Fax +49 (0)3643 - 498 99 56  
info@nlp-perspektiven.de  
www.nlp-perspektiven.de  
NLP-Ausbildungen aller Stufen, unterteilt in Wirtschaft & Organisation und Therapie & Beratung - Führungs- und Teamtrainings - Coaching - Supervision, eigenes Seminar-Center am Goethepark in Weimar



#### Integrative Unternehmer Beratung

Dr. Silvia Deinert  
Dresden  
Tel. +49 (0)351 - 41 72 17 23  
deinertcoaching@web.de  
www.deinertcoaching.de  
NLP-Ausbildung (Practitioner, Master), Kommunikations- und Führungstrainings, Coaching, therapeutische Beratung, Systemische Aufstellungen

#### EvaLubas

01217 Dresden  
Münzmeisterstr.25  
Tel. +49 (0)351- 40 35 00 91  
Fax +49 (0)351- 40 35 00 90  
info@evalubas.de  
www.evalubas.de  
NLP-Ausbildungen, Organisationsentwicklung und Coaching in juristischen Kanzleien, Mediation in Teams, Leitung Regionalgruppe Dresden des Bundesverbandes für Mediation

#### TimeLane Coaching

Peter Hühne  
04105 Leipzig  
Funkenburgstraße 4  
Tel. +49 (0)341 - 261 89 20  
coach@timelane.de  
www.timelane.de  
Mental Fitness + Business Coaching mit NLP, wingwave, LAB-Profil und Augenbiofeedback. Coaching zur Förderung von Spitzenleistungen im Studium, Beruf, Sport und in der Politik

#### Rosenblätter Kommunikationsberatung

Christian Rosenblatt  
07381 Langenorla  
Langendembach 39  
Tel. +49 (0)3647 - 50 50 10  
Fax +49 (0)3647 - 50 50 20  
chris@rosenblaetter.de  
www.rosenblaetter.de  
Organisationsberatung, Personalentwicklung, Coaching, NLP-Ausbildungen. NLP-basierte Kommunikationstrainings für Fach- und Führungskräfte



#### Trinergy International

Roman Braun  
A 1140 Wien  
Linzer Str. 77  
Tel. + 43 1 985-10 60  
office@trinergy.at  
www.trinergy.at  
Europas No. 1 für Coaching & NLP; Ausbildungen zum NLP-Trainer, ICF-Coach, MSC, SDI-Aufstellungsleiter, Lebens- und Sozialberater, Mediator

#### Helga Obermair

A 4020 Linz  
Museumstraße 25  
Tel. +49 (0)699 - 10 51 66 72  
www.helga-obermair.at  
info@helga-obermair.at  
Systemisches NLP, Practitioner, Master, Trainer, Upgrading Lebens- u. Sozialberater für NLP-Master; Supervision



#### institute for excellence

Jürg Wilhelm  
CH 9034 Eggersriet / St. Gallen  
Sonderstraße 7  
Tel. +41 71- 870 07 11  
Fax +41 71- 870 07 12  
info@ife-web.com  
www.ife.web.com  
Kompetenzzentrum für systemische Persönlichkeits- und Unternehmensentwicklung. NLP-Schnuppertage, NLP-Ausbildungen (Practitioner, Master, Trainer)

#### Erich Zulauf Communication

Dr. Erich Zulauf  
CH 8032 Zürich  
Ilgenstr. 4  
Tel. +41 44 - 4 22 78 70  
erich.zulauf@bluewin.ch  
www.erichzulauf.ch  
NLP in Hypnose und Coaching: Hypnose-Ausbildung; Konversationelle Hypnose; Coachcompact-Training: Best of NLP, Systemik und Hypnose im Coaching

#### NLP-Akademie Schweiz

CH 8422 Pfungen  
Buckstr. 13  
Tel. +41 52 - 315 52 52  
Fax +41 52 - 315 52 53  
info@nlp.ch  
www.nlp.ch  
NLP-Ausbildungen vom Schnupperseminar bis zu öffentlich anerkannten Berufszertifikaten, Fachausweisen & zum NLP-Lehrtrainer

#### Judith Lächler - NLP Ausbildung - Beratung - Supervision

Judith Lächler  
CH 8816 Hirzel  
Bächenmoosstr.18  
Tel. +41 44 - 729 96 40  
jlaechler@bluewin.ch  
www.nlp-jlaechler.ch  
NLP-Practitioner- und Master-Ausbildung für Pflegende und Leute in helfenden Berufen

#### NLP INSTITUT ZÜRICH

Ronald Amsler  
CH 8914 Aeugst am Albis  
Lättenstraße 18  
Tel. +41 44 - 761 08 38  
Fax +41 44 - 761 08 09  
ronnie@nlp-institut.ch  
www.nlp-institut.ch  
NLP-Ausbildungen (Practitioner, Master, Trainer), Business-NLP, Hypnose, Coaching, Seminare mit R. Bandler etc.

# Impressum

## **TITEL**

Denkweisen - Der offizielle NLP-Guide

## **HERAUSGEBER**

Deutscher Verband für Neuro-Linguistisches  
Programmieren e.V. - DVNLP e.V.

### **DVNLP Geschäftsstelle**

Lindenstraße 19

D-10969 Berlin

Tel.: 030 - 25 939 20

Fax: 030 - 25 939 21

eMail: [dvnlp@dvnlp.de](mailto:dvnlp@dvnlp.de)

[www.dvnlp.de](http://www.dvnlp.de)

## **V.I.S.D.P.**

Dr. Jens Tomas, Anita Heyer, Thomas Biniasz, Heide Janowitz  
und Ralf Giesen (zum Zeitpunkt der Drucklegung amtierender  
Vorstand des DVNLP)

## **KONZEPT & DESIGN**

Ralf Giesen, Vorstand für Öffentlichkeitsarbeit  
FTWild Kommunikations GmbH Berlin, [www.ftwild.de](http://www.ftwild.de)

## **FOTOS**

[www.photocase.com](http://www.photocase.com)

3. überarbeitete und erweiterte Auflage 2006, 20.000 Exemplare  
Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung. Alle Rechte sind dem  
Herausgeber vorbehalten.

## **DANKE**

Die 2001 erschienene erste Auflage dieser Broschüre beruhte zu großen Teilen auf einer  
Informationsschrift, die von der britischen Association of Neuro-Linguistic Programming  
(ANLP) herausgegeben wurde. Wir danken an dieser Stelle unseren Freunden von der ANLP  
und der Verfasserin Frau Lindagail Campbell für ihre freigiebige und großzügige Unterstützung.  
Barbara von Bechtoltsheim und Wolfgang Walker gebührt unser Dank für die sorgfältige  
Überarbeitung und Übersetzung der englischsprachigen Ausgabe.

Wir freuen uns, mit der dritten Auflage eine überarbeitete und erweiterte Fassung zur Verfügung  
zu stellen, die den Entwicklungen des NLP und unseres Verbandes Rechnung trägt und danken  
allen fachkundigen Helfern, die an dieser Neuauflage mitgewirkt haben.